

AGENDA URBANA LOCAL DE L'ESPLUGA DE FRANCOLÍ 2026-2035



AJUNTAMENT DE
l'Espluga de Francolí



Agenda dels
pobles i ciutats
Catalunya 2050

Aquest document ha estat redactat des de l'àrea d'Alcaldia, Territori, Urbanisme, Habitatge i Comunicació de l'Ajuntament de l'Espluga de Francolí el març de 2026.

Ajuntament de l'Espluga de Francolí

AGENDA URBANA LOCAL DE L'ESPLUGA DE FRANCOLÍ 2026-2035



**Í.
ÍNDEX DE
L'AGENDA
URBANA RURAL**

Í.

ÍNDEX DE L'AGENDA URBANA LOCAL

Títol	pàg.
0. RESUM EXECUTIU	6
1. PRESENTACIÓ DE L'AGENDA URBANA LOCAL	12
2. MARC CONCEPTUAL, INSTITUCIONAL I METODOLÒGIC	14
3. BASE PARTICIPATIVA I PROCÉS D'ELABORACIÓ	18
4. MARC TERRITORIAL I POSICIONAMENT DE L'ESPLUGA DE FRANCOLÍ	22
5. DIAGNOSI INTEGRADA: ON SOM I QUINS REPTES TENIM	26
6. SÍNTESE ESTRATÈGICA	32
7. VISIÓ DE FUTUR 2026-2035	36
8. EIXOS ESTRATÈGICS DE L'AGENDA URBANA LOCAL	38
9. PROJECTES PALANCA	42
10. AGENDA D'ACCIÓ	48
11. GOVERNANÇA, IMPLEMENTACIÓ I SEGUIMENT	50
12. SISTEMA D'INDICADORS	52
13. CONCLUSIONS	62
14. ANNEXOS	64

A landscape photograph with a yellowish tint. In the foreground, there are large, light-colored rocks. A river flows through the middle ground, surrounded by green grass and trees. In the background, there are several large, multi-story buildings, possibly industrial or residential. The sky is bright and hazy. The overall scene is a mix of natural and built environments.

0.

**RESUM
EXECUTIU**

0.

RESUM EXECUTIU

0.1. Què és l'Agenda Urbana Local

L'Agenda Urbana Local de l'Espluga de Francolí 2026-2035 és el marc estratègic que ha de guiar la transformació del municipi durant la pròxima dècada. No és un document accessori ni un recull d'actuacions inconnexes, sinó una eina per ordenar una visió de conjunt, connectar polítiques municipals, reforçar la coherència de les decisions públiques i orientar projectes amb capacitat transformadora.

Aquesta agenda s'elabora en coherència amb la metodologia de la Diputació de Barcelona, que planteja les agendes urbanes locals com a instruments de planificació estratègica basats en quatre fases: treballs inicials, anàlisi i diagnòsi, pla d'acció local i sistema de seguiment i avaluació. La mateixa guia remarca que aquests processos han de partir d'una reflexió interna sobre la capacitat real de l'administració local, i han de permetre documentar la situació actual del municipi, identificar problemes i oportunitats i definir actuacions, programació i finançament.

Al mateix temps, l'AUL de l'Espluga s'inscriu dins el marc de l'Agenda dels pobles i ciutats de Catalunya 2050, que s'estructura entorn de tres grans dimensions —equilibri territorial, prosperitat econòmica i equitat social— i dues transicions estratègiques —la digital i la verda—, amb la governança multinivell com a condició transversal. Aquest marc és especialment útil per a l'Espluga perquè permet entendre el municipi des d'una mirada integrada que connecta territori, qualitat de vida, economia, sostenibilitat i capacitat institucional.

0.2. Una agenda pròpia per a un poble amb identitat i potencial de transformació

L'Espluga de Francolí és un municipi amb una identitat molt marcada, amb una forta base patrimonial, cultural i paisatgística, amb una xarxa d'entitats especialment rica i amb una capacitat d'organització i d'iniciativa que supera allò que sovint s'associa a la seva dimensió demogràfica.

Els compromisos de govern municipal 2025-2030 ja parteixen d'aquesta idea quan defineix l'Espluga com un poble on viure, un poble per viure'l, un poble per viure'n, un poble per viure-hi i amb un Ajuntament al servei del poble. També incorpora una estructura clara de seguiment anual, coordinació, transformació urbana i planificació d'actuacions.

Aquesta base és important perquè l'AUL no parteix de zero ni ha d'inventar una nova identitat per al municipi. El repte no és construir un relat artificial, sinó reforçar allò que ja dona valor a l'Espluga i convertir-ho en una estratègia de futur. Aquesta estratègia es formula des d'una idea molt clara: la transformació del municipi no s'ha de basar en una suma d'actuacions aïllades, sinó en projectes capaços de produir canvis simultanis en diversos àmbits i de reforçar el caràcter propi del poble.

0.3. Una agenda construïda sobre una base participativa

L'AUL no s'ha construït a partir d'un procés participatiu específic, sinó a partir d'un conjunt de processos, documents i espais de participació ja existents que permeten afirmar que el document beu d'una base participativa sòlida i acumulada. La guia de la Diputació assenyala que les agendes urbanes han d'integrar anàlisi participativa, diagnòsi compartida, dinàmiques de comunicació i espais de seguiment, i insisteix que els resultats parcials i finals s'han de comunicar i retornar a la població.

En aquest sentit, l'Espluga disposa d'una arquitectura participativa especialment valuosa, amb espais sectorials de contrast com el Consell Sectorial d'Entitats, el d'Esports, el de Turisme, el de l'Habitatge i el Consell de l'Organisme de Gestió i Control de l'EFMR. A més, la redacció de l'AUL incorpora el treball acumulat de documents i processos previs en àmbits com habitatge, joventut, mobilitat, paisatge, turisme o comerç.

Un dels grans actius del municipi és, precisament, la seva **xarxa d'entitats**. Els compromisos de govern municipal situen al centre del bloc "Un poble per viure'l", i el Pla Local de Joventut també assenyala la importància del tercer sector i alerta sobre la dificultat del relleu generacional si no es reforcen les condicions d'arrelament.

0.4. Quins són els grans reptes de l'Espluga 2026-2035

La diagnòsi de l'AUL parteix de la constatació que l'Espluga té una base sòlida per projectar futur, però que necessita reforçar diversos factors estructurals per garantir una evolució positiva durant la pròxima dècada.

El Programa d'Actuació Municipal d'Habitatge identifica entre les fortaleses del municipi la qualitat de vida percebuda, l'arrelament dels joves nascuts al poble, la presència d'elements patrimonials i turístics atractius i una mida adequada del municipi, però també assenyala la necessitat de treballar l'envelliment del parc residencial, la captació d'habitatges buits, l'accessibilitat i la relació entre habitatge, mobilitat, comerç i estructura urbana.

El Pla Local de Joventut és especialment clar en aquest punt: l'arrelament s'hi defineix com l'eix principal i vertebrador de totes les polítiques de joventut, i es vincula a la independència juvenil, a la participació, a la cohesió social i a la relació activa amb l'entorn.

A partir d'aquesta base, l'AUL identifica nou grans reptes de poble:

- R1.** Regenerar el nucli històric i reforçar-ne la centralitat.
- R2.** Garantir habitatge digne, assequible i rehabilitat.
- R3.** Fer un poble més caminable, accessible i segur.
- R4.** Convertir paisatge, riu i entorn en la base per la transició ecològica i la resiliència.
- R5.** Reforçar una economia local amb identitat i oportunitats.
- R6.** Fer de la cultura, la llengua i el patrimoni una força de cohesió i projecció.
- R7.** Enfortir la xarxa d'entitats i garantir-ne la continuïtat.
- R8.** Reforçar l'arrelament i les oportunitats del jovent.
- R9.** Dotar l'Ajuntament de més capacitat de coordinació, seguiment i implementació.

0.5. La visió de futur: quin poble vol construir l'AUL

L'Agenda Urbana Local de l'Espluga de Francolí es projecta amb horitzó 2026-2035 per orientar una transformació sostinguda, realista i ambiciosa del municipi. La visió que es formula és la següent:

“

L'Espluga de Francolí vol ser un poble més habitable, més viu i més cohesionat, que regenera el seu nucli històric, facilita l'accés a l'habitatge, cuida l'espai públic, reforça la seva xarxa d'entitats, fa del paisatge i del riu una estructura de qualitat de vida i resiliència, i consolida una economia local amb identitat, oportunitats i capacitat d'arrelament.

Aquesta visió vol transformar l'Espluga sense desfigurar-la. Parteix de la seva escala humana, del seu patrimoni, de la seva llengua, del seu entorn i de la seva capacitat de fer poble, i proposa reforçar aquests actius per afrontar els reptes de la pròxima dècada amb una estratègia pròpia.

0.6. Els 6 eixos estratègics de l'AUL

Per ordenar aquesta visió, l'agenda s'estructura en sis eixos estratègics:

E1. Transformació urbana i habitatge per arrelar

Posa el focus en la regeneració del nucli històric, la qualitat residencial, la rehabilitació, l'habitatge assequible i la relació entre habitatge i futur del poble.

E2. Espai públic, mobilitat i accessibilitat

Recull la necessitat de millorar carrers, places, recorreguts quotidians, seguretat viària, accessibilitat universal i qualitat dels espais comuns.

E3. Paisatge, riu, entorn i resiliència climàtica

Integra riu, verd, aigua, ombra, eficiència energètica i adaptació climàtica com a peces centrals del benestar i de la qualitat urbana.

E4. Economia local i oportunitats

Planteja reforçar comerç, serveis, activitat econòmica, empenedoria, coworking, digitalització útil i noves oportunitats per guanyar-se la vida al poble.

E5. Cultura, llengua, patrimoni i xarxa d'entitats

Reconeix la cultura, la llengua, el patrimoni i la vida associativa com una força de poble i una de les principals estructures de cohesió i identitat del municipi.

E6. Cohesió, cures i governança

Recull la dimensió més transversal del document: qualitat de vida, inclusió, arrelament, coordinació interna, participació i capacitat municipal de desplegar l'agenda.

0.7. Els 7 projectes palanca

Per evitar que l'AUL sigui només una suma d'objectius, el document s'articula al voltant de set projectes palanca. Són projectes que connecten diversos àmbits alhora i que poden tenir un efecte tractor sobre la transformació del municipi.

PP1. Nucli històric viu

Recuperar el centre del poble com a espai habitable, actiu, accessible i central.

PP2. Habitatge per quedar-s'hi

Convertir l'habitatge en una política d'arrelament, equilibrant rehabilitació i captació de pisos buits.

PP3. Espai públic segur i accessible

Millorar la qualitat de l'espai públic i dels recorreguts quotidians, fent-los més segurs, còmodes i inclusius.

PP4. Riu, entorn i clima

Reforçar la relació amb l'entorn, activar una agenda climàtica tangible i convertir riu i paisatge en estructures de qualitat de vida.

PP5. Guanyar-se la vida al poble

Impulsar oportunitats econòmiques i laborals connectades amb la realitat local, el comerç, els serveis, la iniciativa empenedora i els espais amb potencial.

PP6. Espais, cultura i xarxa d'entitats

Reforçar els equipaments, la vida associativa, la llengua, la cultura i el patrimoni com a força de cohesió i continuïtat del poble.

PP7. Ajuntament preparat per transformar

Dotar l'Ajuntament de més capacitat de seguiment, comunicació i implementació.

0.8. L'agenda d'acció

L'AUL es concreta en una agenda d'acció 2026-2035 amb 28 actuacions prioritàries, organitzades segons els set projectes palanca. Aquesta agenda no pretén ser un catàleg exhaustiu, sinó una cartera d'actuacions amb sentit estratègic, capacitat de desplegament i coherència amb el model de poble definit.

Entre les actuacions més significatives hi ha:

- l'elaboració d'un pla de regeneració integral del nucli històric;
- la posada en marxa de l'Oficina Local d'Habitatge;
- un programa de captació i mobilització d'habitatges buits;
- un programa local d'ajuts a la rehabilitació;
- el desenvolupament de camins escolars i entorns educatius segurs;
- la creació d'una xarxa local de refugis climàtics;
- la posada en marxa d'un espai de coworking i impuls econòmic;
- un pla d'equipaments i espais compartits per a la xarxa d'entitats;
- i una funció o unitat de coordinació de l'AUL per garantir-ne el seguiment.

0.9. Governança, seguiment i capacitat d'implementació

Un dels elements centrals de l'AUL és que no vol quedar en paper mullat. Per això, el document dedica una part específica a la governança, la implementació i el seguiment.

Les agendes urbanes locals han de preveure espais i grups de seguiment políticotècnic i ciutadà, indicadors de gestió i eines de comunicació i devolució. A l'Espluga, aquesta lògica es pot recolzar sobre una base ja existent de seguiment polític, coordinació tècnica, espais sectorials de participació i voluntat municipal de treball

planificat, tal com recullen els compromisos de govern municipal.

Per això, l'AUL proposa:

- lideratge polític clar,
- una taula tècnica de coordinació,
- seguiment trimestral i semestral,
- informe anual,
- revisió intermèdia cap a 2029-2030,
- i contrast continuat amb els espais sectorials del municipi.

0.10. Indicadors i revisió

L'AUL incorpora també un sistema bàsic d'indicadors per fer seguiment de les actuacions i dels resultats. Aquest sistema combina indicadors de context, d'execució, de resultat i de percepció, i s'organitza de manera senzilla perquè sigui realment usable.

Cada indicador disposa d'una fitxa tècnica amb definició, font de dades, periodicitat, valor de partida, tendència desitjada i responsable d'actualització. Això permetrà convertir el seguiment de l'AUL en una pràctica real i sostinguda, i no només en una declaració metodològica.

0.11. Una agenda útil per al municipi

L'Agenda Urbana Local de l'Espluga de Francolí 2026-2035 vol ser, en definitiva, una eina útil per governar millor, prioritzar amb més sentit i reforçar la capacitat del municipi de preparar projectes transformadors.

No és una agenda genèrica. És una agenda pensada des de la realitat concreta de l'Espluga, des del seu nucli històric, el seu paisatge, la seva llengua, la seva xarxa d'entitats, la seva economia local i la seva manera pròpia de fer poble. I és, sobretot, una agenda pensada perquè el municipi pugui afrontar el futur amb més direcció, més coherència i més capacitat de transformació.



1.

**PRESENTACIÓ
DE L'AGENDA
URBANA LOCAL**

1.

PRESENTACIÓ DE L'AGENDA URBANA LOCAL

1.1. Presentació

L'Agenda Urbana Local de l'Espluga de Francolí 2026-2035 neix amb la voluntat d'esdevenir el marc estratègic que orienti la transformació del municipi durant la pròxima dècada.

L'Espluga és un municipi amb una identitat molt marcada, amb un patrimoni cultural i natural de gran valor, amb una xarxa d'entitats rica i activa, i amb una capacitat d'iniciativa i d'organització que supera allò que sovint s'associa a la seva dimensió demogràfica. Alhora, és un poble que afronta reptes concrets i decisius: la regeneració del nucli històric, l'accés a l'habitatge, la millora de l'espai públic, la mobilitat quotidiana, l'adaptació climàtica, la consolidació d'una economia local viva i la necessitat de continuar reforçant la cohesió social i la capacitat d'arrelament.

A més a més cal sumar que ens trobem en una època marcada pels efectes de la riuada del Francolí (2019), la pandèmia de la COVID19 (2020-2022), la sequera severa que ha patit l'Espluga (2022-2024) i el pla de sanejament derivat d'aquesta (2024-2026). Un cop superades aquestes adversitats és el moment de posar rumb cap al 2035.

Aquesta agenda parteix d'una convicció de fons: el futur de l'Espluga no passa per sumar actuacions aïllades, sinó per impulsar projectes amb capacitat transformadora, capaços d'incidir alhora sobre diversos reptes. Per això, l'AUL es planteja com una eina de visió i de govern. Una agenda que mira lluny, però que toca de peus a terra; que vol ser ambiciosa, però útil; i que vol reforçar allò que fa singular l'Espluga.

En aquest sentit, l'AUL de l'Espluga de Francolí no substitueix els plans i documents sectorials existents, sinó que els llegeix de manera integrada, els ordena, els projecta en un horitzó compartit i els converteix en una estratègia de poble. La seva finalitat és clara: disposar d'un full de ruta que permeti orientar l'acció municipal, reforçar la planificació, preparar projectes transformadors i donar coherència a les decisions que s'hagin d'impulsar entre 2026 i 2035.

An aerial photograph of a dense urban neighborhood, likely a historic district, with a teal overlay. The image shows a complex network of narrow streets and buildings with terracotta roofs. A large, winding road or canal cuts through the center of the neighborhood. The overall scene is captured from a high angle, providing a comprehensive view of the urban layout.

2.

**MARC
CONCEPTUAL,
INSTITUCIONAL
I METODOLÒGIC**

2.

MARC CONCEPTUAL, INSTITUCIONAL I METODOLÒGIC

2.1. Marc de referència

L'Agenda Urbana Local de l'Espluga de Francolí s'inscriu en el marc de les agendes urbanes impulsades a diferents escales institucionals, especialment en el marc de l'Agenda dels pobles i ciutats de Catalunya 2050 i de la metodologia proposada per la Diputació de Barcelona.

L'Agenda Urbana de Catalunya planteja una nova manera d'abordar el desenvolupament dels pobles i ciutats a partir de tres grans dimensions —equilibri territorial, prosperitat econòmica i equitat social— i de dues transicions estratègiques —la verda i la digital—, amb la governança multinivell com a condició transversal. Aquesta estructura és útil per a l'Espluga perquè permet llegir el municipi no només des de l'urbanisme, sinó des de la relació entre territori, economia, qualitat de vida, sostenibilitat i capacitat institucional.

Al mateix temps, la guia pràctica per a la redacció d'una Agenda Urbana Local fixa una seqüència metodològica clara basada en quatre fases: treballs inicials, anàlisi i diagnòsi, pla d'acció local i sistema de seguiment i avaluació. També destaca que abans d'iniciar el procés cal fer una reflexió interna per valorar la capacitat organitzativa i executiva de l'ens local per abordar un projecte d'aquestes característiques.

Aquest doble marc —l'estratègic català i el metodològic de la Diputació— és el que dona fonament a l'AUL de l'Espluga.

2.2. Principis rectors de l'AUL de l'Espluga

L'Agenda Urbana Local de l'Espluga de Francolí es construeix a partir d'uns principis rectors que orienten tant la diagnosi com la formulació dels objectius, els eixos i les actuacions.

Una agenda pròpia i arrelada al municipi.

L'AUL s'elabora des de la realitat concreta de l'Espluga. No és una translació mecànica d'un model extern, sinó una agenda construïda a partir dels seus actius, fragilitats i potencial.

Una agenda integral.

Els reptes del municipi no s'abordaran per compartiments estancs. Habitatge, espai públic, economia local, paisatge, cultura, mobilitat, equipaments o governança formen part d'una mateixa realitat i s'han de treballar de manera connectada.

Una agenda transformadora.

L'objectiu no és només ordenar el que ja es fa, sinó identificar aquells projectes i línies d'acció que poden tenir més capacitat de palanca i generar canvis estructurals.

Una agenda executable.

L'AUL no es concep com un document declaratiu. Ha de servir per orientar decisions, prioritzar actuacions, reforçar la planificació municipal i facilitar el desplegament de projectes concrets.

Una agenda participada.

L'AUL beu dels processos participatius ja realitzats al municipi i dels espais estables de contrast i seguiment que formen part de la vida institucional i associativa de l'Espluga.

Una agenda que posa les persones i el poble al centre.

La transformació física del municipi no es pot desvincular de la qualitat de vida, l'equitat, l'arrelament i la cohesió. L'objectiu final és fer de l'Espluga un poble més habitable, més viu, més accessible i amb més oportunitats.

2.3. Metodologia de treball

La redacció de l'Agenda Urbana Local de l'Espluga de Francolí segueix la lògica metodològica proposada per la Diputació de Barcelona, adaptada a la realitat del municipi i a la documentació existent. La guia assenyala que, tot i que les agendes urbanes no estan subjectes a una metodologia tancada, sí que cal establir unes condicions adequades de partida, fer una diagnosi documentada, definir un pla d'acció i preveure un sistema de seguiment.

A partir d'aquest marc, la metodologia adoptada per a l'Espluga s'ha estructurat en quatre grans moviments:

En primer lloc, la síntesi dels plans i programes municipals existents.

S'ha fet una revisió dels principals plans, estudis i documents municipals i sectorials per extreure'n els reptes, les oportunitats, les propostes i les línies de treball més rellevants.

En segon lloc, la construcció d'una diagnosi integrada.

No s'ha optat per una lectura fragmentada per àmbits administratius, sinó per una diagnosi transversal orientada a identificar els grans reptes de poble.

En tercer lloc, la definició d'una visió, uns eixos i uns projectes palanca.

La diagnosi s'ha traduït en una visió de futur i en una arquitectura estratègica capaç d'ordenar la transformació del municipi.

Finalment, la formulació d'una agenda d'acció i d'un sistema de seguiment.

L'AUL es completa amb una proposta d'actuacions, criteris d'implementació, governança i indicadors.

2.4. Documents de base

La redacció de l'AUL s'ha fonamentat en la lectura integrada de diversos documents de planificació i de processos participatius ja existents. Aquesta manera de treballar és coherent amb la *Guia pràctica per a la redacció d'una Agenda Urbana Local*, de la Diputació de Barcelona, que posa l'accent en la utilització de fonts pròpies de l'àmbit local i en els mecanismes de participació i governança desplegats a escala municipal.

A part de l'Agenda Urbana de Catalunya s'han analitzat diferents documents vinculats a la governança, habitatge, mobilitat, joventut, paisatge, turisme, comerç o igualtat, entre d'altres. Així com la documentació derivada de diferents processos participatius desenvolupats al municipi.

Els compromisos de govern municipal 2025-2030 són especialment rellevants perquè ja ordenen l'acció de govern al voltant d'una mirada transversal que connecta els diferents àmbits

Document	Àmbit	Aportació principal a l'AUL
Agenda dels pobles i ciutats de Catalunya 2050	Marc estratègic	Dona el marc general de referència en equilibri territorial, prosperitat econòmica, equitat social, transició verda i digital i governança.
Guia pràctica per a la redacció d'una Agenda Urbana Local	Metodologia	Estableix la seqüència metodològica de l'AUL: treballs inicials, diagnosi, pla d'acció i seguiment.
Compromisos de Govern Municipal 2025-2030	Transversal	Aporta l'estructura política i estratègica de l'acció municipal i la voluntat de seguiment, coordinació i transformació.
Programa d'Actuació Municipal d'Habitatge 2021-2025	Habitatge	Defineix la diagnosi residencial del municipi i orienta la política d'habitatge, rehabilitació, captació de buits i accés per a joves.
Estudi de Mobilitat Urbana Sostenible	Mobilitat	Aporta criteris per repensar la mobilitat quotidiana, l'accessibilitat i la relació entre espai públic i desplaçaments.
Pla Local de Seguretat Viària 2025-2028	Seguretat viària	Concreta problemàtiques i mesures sobre entorns escolars, accessibilitat, punts conflictius i mobilitat segura.
Pla Local de Joventut 2025-2028	Joventut i arrelament	Situa l'arrelament com a eix central i aporta diagnosi sobre emancipació, participació, oportunitats i relleu generacional.
Pla d'Impuls del Comerç	Comerç	Orienta l'activació comercial, la relació amb locals buits, la dinamització del centre i la modernització del teixit comercial.
Compromisos de la Carta del Paisatge (2020 i 2025)	Paisatge i territori	Aporten visió sobre paisatge, compromisos municipals i relació entre entorn, identitat i qualitat urbana.
Declaració ambiental de l'Espluga de Francolí	Sostenibilitat	Incorpora la mirada ambiental i de transició ecològica a l'AUL.
Pla Estratègic de Turisme i documents previs	Turisme	Aporten elements per construir una visió de turisme amb retorn local, vinculada a patrimoni, paisatge i poble.
Estudi d'alternatives del Riu Francolí	Riu i entorn	Ajuda a construir la lectura del riu com a estructura territorial, ambiental i de qualitat de vida.
Pla d'Igualtat intern i Pla d'Igualtat comarcal	Igualtat i inclusió	Permeten incorporar mirada de gènere, inclusió i equitat de manera transversal.
Altres processos participatius i espais sectorials	Participació	Donen base social i institucional a l'AUL i reforcen la seva legitimitat participativa.

Taula 1. Documents de base i aportació principal a l'AUL



3.

**BASE
PARTICIPATIVA
I PROCÉS
D'ELABORACIÓ**

3.

BASE PARTICIPATIVA I PROCÉS D'ELABORACIÓ

3.1. Una agenda construïda a partir d'un treball participatiu acumulat

L'AUL de l'Espluga de Francolí no parteix d'un únic procés participatiu específic creat expressament per a aquest document, sinó d'un conjunt de processos, espais de contrast i documents de base que permeten afirmar que aquesta agenda s'ha elaborat a partir d'una base participativa sòlida.

Aquesta és una de les forteses de l'AUL. En lloc de limitar-se a una consulta puntual, integra aportacions procedents de diferents moments, àmbits i perfils de població. Això li dona més gruix i més vinculació amb la realitat del municipi.

La diagnosi ha de combinar visió tècnica i coneixement dels agents, i ha de preveure mecanismes de participació i de governança adaptats a l'escala local. En el cas de l'Espluga, aquesta base ja existia i era prou rica per esdevenir un dels fonaments de l'agenda.

A més a més, s'ha incorporat tota la informació que s'ha recollit a través del procés participatiu "Re-viu l'Espluga" que tenia com a objectiu prendre el pols a la ciutadania per tal de concretar accions de millora al municipi. Durant aquest procés participatiu s'han obtingut quasi 500 enquestes contestades per part d'escolars, jovent, ciutadania, gent gran, nouvinguts i entitats.

3.2. Espais de participació estables del municipi

L'Espluga compta amb espais sectorials de participació que constitueixen una base especialment valuosa per al desplegament de l'AUL. Aquests espais no són només instruments de consulta, sinó eines de contrast, seguiment i corresponsabilitat que formen part de la manera de governar i de relacionar-se amb el poble.

Entre aquests espais destaquen:

- el **Consell Sectorial d'Entitats**;
- el **Consell Sectorial d'Esports**;
- el **Consell Sectorial de Turisme**;
- el **Consell Sectorial de l'Habitatge**;
- i el **Consell de l'Organisme de Gestió i Control de l'EFMR**.

La seva existència reforça la base de governança de l'AUL i permet entendre que el municipi ja disposa d'una arquitectura participativa pròpia sobre la qual es pot recolzar la implementació futura del document.

3.3. La xarxa d'entitats com a actiu estructural del poble

Un dels trets més definitoris de l'Espluga és la seva **xarxa d'entitats**. La seva densitat, diversitat i capacitat d'activació fan que no es pugui entendre el municipi només des dels serveis públics o els equipaments, sinó també des de la seva vida associativa, cultural, esportiva, educativa i festiva.

Per això, l'AUL parteix de la idea que la xarxa d'entitats és un dels principals actius estructurals del poble. No és un element complementari, sinó una part central de la vida col·lectiva de l'Espluga i un dels factors que expliquen la seva capacitat de cohesió, d'organització i d'arrelament.

Aquesta lectura és coherent amb els compromisos de govern municipal 2025-2030, que situen entitats i participació dins del bloc "Un poble per viure'l" i que inclou la gestió i seguiment dels convenis amb entitats entre els aspectes organitzatius a reforçar.

3.4. Processos participatius i documents sectorials incorporats

L'elaboració de l'AUL ha tingut en compte diversos processos participatius previs, vinculats a diferents àmbits de política municipal.

Entre aquests processos hi ha, entre d'altres:

- les enquestes i resultats del procés participatiu "Re-Viu l'Espluga";
- les enquestes i resultats participatius vinculats a diverses línies de treball municipals;
- el procés participatiu lligat al Programa d'Actuació Municipal d'Habitatge;
- els treballs participatius vinculats a paisatge i compromisos municipals;
- la diagnosi i els espais de treball vinculats a mobilitat;
- la documentació i aportacions associades a joventut, turisme o equipaments.

El PAMH, per exemple, explicita que incorpora programes de participació i consulta ciutadana, vinculats a la Taula d'Habitatge i al punt d'informació d'habitatge, per implicar els habitants en iniciatives municipals i en activitats d'interès comú. L'AUL és una síntesi estratègica.

3.5. Llengua, identitat i cohesió

Un dels elements que donen singularitat a l'Espluga i que aquesta agenda vol reconèixer és el paper del **català** com a llengua de relació, de cohesió i de construcció d'un espai compartit. En un context en què els processos d'acollida, convivència i arrelament són cada vegada més importants, la llengua té un paper vertebrador que va més enllà de la comunicació: és també una eina de vinculació al poble, de transmissió cultural i de reconeixement mutu.

En el cas de l'Espluga, aquesta qüestió té encara una dimensió pròpia i distintiva. El municipi forma part d'una àrea de **dialecte de transició**, fet que dona a la parla local un valor lingüístic i cultural singular. Aquesta realitat va motivar la creació del **Festival dels Dialectes de la Llengua Catalana "Posa-hi tu l'accent"**, una iniciativa que ha contribuït a posar en valor aquesta riquesa i que posteriorment ha generat també una associació destinada a preservar aquest llegat i donar continuïtat al festival en altres indrets de parla catalana. El Pla Local de Joventut recull explícitament aquesta singularitat lingüística i la vincula a la identitat local.

Aquest element forma part de la manera com l'Espluga es pensa i es projecta, i per això l'AUL el considera una expressió clara de la relació entre identitat, llengua, cultura i cohesió.



4.

**MARC
TERRITORIAL I
POSICIONAMENT
DE L'ESPLUGA
DE FRANCOLÍ**

4.

MARC TERRITORIAL I POSICIONAMENT DE L'ESPLUGA DE FRANCOLÍ

4.1. Un municipi amb escala de poble, capacitat de centralitat i realitat rural

L'Espluga de Francolí és un municipi de dimensions modestes però amb una complexitat territorial, urbana i funcional que el converteix en alguna cosa més que un nucli residencial. La seva posició dins la Conca de Barberà, el seu patrimoni històric, la seva capacitat d'atracció cultural i turística, i la presència d'equipaments, activitat associativa i serveis li donen un paper de centralitat que cal tenir en compte a l'hora de pensar el seu futur.

Aquesta doble condició —escala de poble i capacitat de centralitat— és un dels punts de partida de l'AUL. L'Espluga no ha de renunciar a la seva dimensió humana, però tampoc no ha de deixar de reconèixer el seu potencial com a municipi amb capacitat de generar activitat, serveis, cultura, oportunitats i projecció territorial. En tot aquest panorama cal sumar la realitat clarament rural que té l'Espluga de Francolí.

Tot i que la Generalitat de Catalunya ha definit com a municipis aquells municipis que tenen menys de 2.000 habitants, cal destacar que la realitat rural de l'Espluga és innegable. No només per la vinculació estreta entre economia, agricultura i ramaderia sinó pel pes que té la indústria del primer sector a nivell econòmic, vertebrador i impacte social. Creiem que un poble rural no el defineix el nombre d'habitants sinó la dinàmica econòmica, social, productiva i demogràfica del municipi en qüestió.

4.2. Una estructura urbana marcada per la relació entre nucli històric, àrees de creixement i entorn territorial

La configuració del municipi mostra una relació clara entre el nucli històric, les zones de creixement posterior, els barris i urbanitzacions, els espais d'equipaments i els àmbits productius o d'activitat. Aquesta estructura urbana no es pot llegir només en termes morfològics, perquè està estretament relacionada amb qüestions com l'habitatge, la mobilitat, l'accés als serveis, la centralitat comercial o la cohesió entre diferents parts del municipi.

El PAMH ja identifica la necessitat d'abordar de manera coordinada habitatge, centre històric, espais d'ús comú, aparcament, comerç i estructura urbana, i planteja la revisió del POUM per assegurar aquesta coordinació.

Això reforça una idea fonamental de l'AUL: la transformació de l'Espluga no passa només per projectes puntuals, sinó per una lectura integrada de la seva estructura urbana i del paper que hi juga cada espai.

4.3. Paisatge, riu i entorn com a estructura del municipi

Un dels grans actius de l'Espluga és la seva relació amb el paisatge i amb el riu Francolí. No es tracta d'un element perifèric o paisatgístic en un sentit passiu, sinó d'una autèntica estructura territorial que condiciona el caràcter del municipi, la seva imatge, les seves possibilitats de connexió, els seus reptes ambientals i part de la seva qualitat de vida.

Aquesta relació entre poble i entorn és central per entendre el model de futur que planteja l'AUL. El paisatge, el riu, els espais verds, l'aigua i la relació amb l'activitat agrària no s'han de considerar qüestions secundàries, sinó peces bàsiques de la qualitat urbana, de la resiliència climàtica i de la identitat del municipi.

4.4. Patrimoni, cultura i singularitat local

L'Espluga disposa d'un patrimoni material i immaterial de gran rellevància. Aquest patrimoni no és només un recurs turístic o cultural, sinó una de les bases sobre les quals es construeix la identitat del poble. El nucli històric, els equipaments culturals, la tradició festiva, la vida associativa, el valor del paisatge i la singularitat lingüística formen part d'una mateixa realitat.

Aquesta singularitat patrimonial i cultural no s'ha d'entendre només com un llegat a conservar, sinó com una base activa per projectar futur. L'AUL assumeix que la transformació del municipi ha de reforçar allò que fa l'Espluga reconeixible i diferenciada, i ha de posar en valor els elements que generen orgull de poble, capacitat d'acollida i potencial de dinamització.

4.5. Un poble amb actius clars i reptes de connexió

La lectura territorial i urbana de l'Espluga permet identificar una sèrie d'actius molt clars:

- la qualitat del seu entorn;
- la força del seu patrimoni;
- la seva escala humana;
- la riquesa de la seva xarxa d'entitats;
- l'existència d'equipaments i espais de referència;
- i una clara voluntat institucional de planificació i transformació.

Al mateix temps, aquesta mateixa lectura mostra reptes de connexió entre peces del municipi:

- entre nucli històric i centralitat actual;
- entre habitatge i oportunitats de permanència;
- entre equipaments i espais d'ús compartit;
- entre mobilitat quotidiana i qualitat de l'espai públic;
- entre activitat econòmica i dinamització urbana;
- i entre transformació física i capacitat d'execució.

Aquest serà, precisament, un dels sentits principals de l'AUL: convertir aquests actius en una estratègia coherent i aquests reptes en projectes amb capacitat de palanca.



5.

DIAGNOSI
INTEGRADA:
ON SOM I QUINS
REPTES TENIM

5.

DIAGNOSI INTEGRADA: ON SOM I QUINS REPTES TENIM

5.1. Punt d'inici: escenari post-riuada, post-pandèmia i post-sequera

El punt de partida és claríssim. Estem en un moment històric marcat pels efectes de la riuada del Francolí (2019), la pandèmia de la COVID19 (2020-2022) i la sequera severa que va patir l'Espluga (2022-2024). Tres adversitats que es van desenvolupar de manera concatenada i que, com a efecte directe en l'àmbit de la gestió municipal hi ha el pla de sanejament que es va haver d'aplicar a l'Ajuntament entre els anys 2024 i 2026.

Però l'Espluga se n'ha sortit, gràcies a la resiliència que té el poble i al teixit social potent. De la riuada en va néixer la iniciativa ciutadana "Riuada solidària" amb l'objectiu de donar suport a les persones damnificades per la riuada.

Per tant, estem davant d'un poble que se'n ensurt. Ara és el moment de marcar el rumb.

5.2. Població, cohesió social i cicle de vida

L'Espluga de Francolí disposa d'una base social i relacional que és una de les seves principals fortaleses. La mida del municipi, la proximitat entre persones, la presència d'equipaments, la xarxa d'entitats i la capacitat d'organització col·lectiva contribueixen a fer del poble un lloc on la vida quotidiana encara es construeix amb una forta dimensió de relació i de pertinença.

Aquesta realitat és especialment rellevant en un context territorial on molts municipis pateixen dinàmiques de despoblament, envelliment i pèrdua de serveis. El Pla Local de Joventut alerta que aquests processos afecten la comarca i poden debilitar el futur del municipi si no es reforcen les condicions d'arrelament de la població jove. El mateix document situa l'arrelament com a objectiu estratègic central i defensa que aquest només és possible si hi ha oportunitats reals d'independència juvenil, participació, benestar i inclusió.

La cohesió social de l'Espluga no s'ha de llegir només en termes de convivència o de serveis socials, sinó també des de la seva capacitat de generar vincle amb el poble. En aquest sentit, la qualitat de vida percebuda, la dimensió humana del municipi i la força de la seva vida associativa són factors que juguen a favor de la cohesió. El PAMH identifica precisament la percepció d'una alta qualitat de vida i l'arrelament dels joves nascuts al municipi com a fortaleses pròpies de l'Espluga.

Al mateix temps, aquesta base cohesionadora conviu amb alguns reptes clars. L'envelliment demogràfic, la dificultat d'emancipació del jovent, la necessitat de reforçar les oportunitats per a nous residents i la necessitat d'evitar que determinats col·lectius quedin al marge de la vida del poble són qüestions que han de formar part d'una agenda urbana amb mirada de futur.

Per això, la diagnosi apunta una idea central: l'Espluga té una base sòlida de cohesió, però necessita reforçar les condicions materials i socials que fan possible que aquesta cohesió es mantingui i es renovi al llarg del temps.

5.3. Estructura urbana, espai públic i nucli històric

L'estructura urbana del municipi és una de les claus per entendre els reptes de futur de l'Espluga. El poble no es pot llegir només com una suma de carrers i barris, sinó com una relació entre nucli històric, àrees de creixement posterior, equipaments, espais d'activitat i entorn territorial.

El PAMH descriu una realitat urbana amb diferències marcades entre les zones més antigues i les de creixement més recent. El nucli històric i la zona centre concentren una part important del parc residencial més envellit i, sovint, habitatges amb més mancances. També s'hi recull una percepció molt clara: el centre històric ja no és plenament el centre comercial ni el centre neuràlgic del municipi, i hi manca activitat de pas, equipaments i dinamisme quotidià.

Aquest element és molt important perquè converteix el nucli històric en una peça central de l'AUL. No és només una qüestió de conservació patrimonial. És una qüestió de centralitat urbana, d'ús quotidià, d'habitabilitat i de capacitat de reconnectar diferents parts del municipi.

Els compromisos de govern municipal també reforcen aquesta lectura quan situen la transformació urbana entre les grans línies de treball del mandat i planteja accions prioritàries com les modificacions del POUM, l'ordenació dels aparcaments, l'activació de nous espais o la millora d'equipaments i àmbits estratègics.

Des del punt de vista de l'espai públic, l'Espluga té un repte clar: millorar la qualitat dels espais comuns i reforçar la relació entre centre, barris, equipaments i recorreguts quotidians. La diagnosi mostra que no n'hi ha prou amb pensar el poble des de l'edificació; cal pensar-lo també des de la manera com es recorre, s'utilitza i es viu.

Per això, la regeneració urbana de l'Espluga no s'ha d'entendre com una suma d'obres puntuals, sinó com una operació més àmplia orientada a reforçar el centre, millorar els espais comuns i reconnectar el municipi des d'una mirada integrada.

5.4. Habitatge, rehabilitació i accés a viure al poble

L'habitatge és un dels grans temes estructurals de l'Espluga. Condiciona l'arrelament, el relleu generacional, la possibilitat d'emancipació del jovent, la qualitat del parc urbà i la revitalització del nucli històric.

El PAMH deixa clar que el municipi necessita actuar en diversos fronts alhora: rehabilitació del parc existent, captació i mobilització d'habitatges buits, foment de l'accessibilitat, coordinació entre habitatge i planejament urbanístic, i relació entre habitatge, mobilitat i comerç. Una de les accions del PAMH formula de manera molt explícita aquesta mirada integral i defensa que l'habitatge només compleix la seva funció si se situa dins un entorn segur, saludable, pròsper i ben connectat, de

manera que la responsabilitat pública no s'acaba amb l'accés a l'habitatge, sinó que s'estén a l'entorn urbà on aquest se situa.

El mateix document també estableix la necessitat de coordinar POUM i PAMH, revisar incoherències entre instruments, fer seguiment periòdic de les polítiques d'habitatge i reforçar la rehabilitació, l'accessibilitat i l'aprofitament del teixit urbà existent.

Aquesta diagnosi connecta directament amb el Pla Local de Joventut. El PLJ planteja com a objectius operatius desenvolupar projectes d'habitatge per facilitar l'accés a un habitatge digne i implementar polítiques d'habitatge assequible per a joves. El PAMH, per la seva banda, concreta mesures específiques per a la població jove: borsa d'habitatge específica, reserva de contingents, allotjament dotacional i altres mesures per atraure població jove i evitar-ne l'èxode.

Per tant, l'habitatge no s'ha de llegir només com una necessitat residencial, sinó com una peça clau del model de poble. És una qüestió d'arrelament, d'equilibri social, de revitalització del centre i de futur demogràfic.

5.5. Mobilitat, accessibilitat i seguretat viària

La mobilitat a l'Espluga s'ha de llegir en clau de proximitat i d'ús quotidià. No hi ha una problemàtica de gran congestió, però sí reptes molt concrets vinculats a la dependència del vehicle privat, la seguretat dels entorns escolars, la qualitat dels itineraris a peu i l'accessibilitat universal.

El PAMH recull de manera molt gràfica la forta dependència del cotxe en la vida diària del poble, i també relaciona aquesta realitat amb la manca d'aparcament percebuda en el centre i amb la pèrdua de funcionalitat del nucli històric. Aquest diagnòstic obliga a treballar la mobilitat no només com una qüestió de circulació, sinó com una condició d'habitabilitat.

El Pla Local de Seguretat Viària és especialment útil per aprofundir en aquesta qüestió. El document defensa que els camins escolars han de convertir el trajecte cap a l'escola en una activitat agradable, saludable i segura, i remarca que aquests projectes han de ser participatius, implicant alumnat, professorat, famílies, Ajuntament, comerços i associacions. També assenyala que, per garantir l'autonomia dels escolars, cal assegurar seguretat, accessibilitat i continuïtat a la xarxa de vianants.

A més, el PLSV concreta mesures correctives molt clares: millora de l'accessibilitat i del confort de voreres i espais de vianants, millora de la visibilitat i la il·luminació dels passos de vianants, millora de la seguretat en entorns escolars i itineraris cap a l'escola, i desenvolupament d'un Pla d'Accessibilitat del municipi. També identifica problemàtiques concretes a l'entorn escolar i proposa actuacions com pacificar carrers, completar passos de vianants i evitar l'estacionament indegut sobre les voreres.

Això dibuixa un repte clar per a l'AUL: fer una Espluga més segura, més accessible i més fàcil de recórrer. La mobilitat, aquí, no és un tema només tècnic; és una part essencial de la qualitat del poble.

5.6. Paisatge, riu, infraestructura verda i adaptació climàtica

L'Espluga té en el paisatge i en el riu una de les seves grans estructures de futur. El seu entorn no és només un marc escènic: és una part constitutiva del municipi, de la seva identitat i de la seva qualitat de vida.

La relació amb el riu Francolí, amb l'entorn agrícola i forestal i amb la vall on s'insereix el poble configura una realitat territorial amb molt potencial, però també amb reptes importants. El mateix PAMH identifica la travessia del riu i la configuració urbana del municipi com a factors que condicionen l'evolució residencial i urbana, i apunta que les millores de connectivitat externa poden obrir noves oportunitats si es gestionen bé.

La diagnosi de l'AUL interpreta aquesta realitat en clau de resiliència. L'adaptació climàtica no s'ha de pensar com una agenda teòrica o sectorial, sinó com una agenda de benestar quotidià: ombra, confort als carrers i places, eficiència energètica dels equipaments, relació més activa amb el riu, infraestructura verda i capacitat de resposta davant episodis extrems.

Aquest àmbit connecta directament amb la necessitat de reforçar la qualitat urbana del poble i de convertir el paisatge i el riu en actius més visibles i útils per a la vida diària. No es tracta només de conservar, sinó d'integrar millor l'entorn dins el model de poble.

5.7. Economia local, comerç, ocupació i activitat productiva

L'economia de l'Espluga s'ha de llegir des d'una mirada àmplia. No es basa només en activitat empresarial estricta, sinó en una combinació de comerç, serveis, activitat agrària, turisme, cultura, iniciatives emprenedores i capacitat d'activar espais i oportunitats dins el mateix municipi. Els compromisos de govern municipal són molt clars quan formulen la idea d'"un poble per viure'n". Hi afirma explícitament que cal poder viure del territori i potenciar-ne el desenvolupament econòmic a través de l'enfortiment del comerç i les empreses locals, l'acompanyament de les noves iniciatives emprenedores i l'aposta pel turisme.

Dins aquesta mateixa lògica, els compromisos de govern municipal concreten una proposta molt rellevant per a l'AUL: ubicar a l'edifici de la Cooperativa de Consum un espai de desenvolupament empresarial, cooperatiu i comercial amb servei de coworking, assessorament i formació, incorporat a la xarxa de viviers de Concactiva. Aquesta proposta és significativa perquè connecta dinamització econòmica, activació d'espais, nous models de treball i centralitat local.

La diagnosi apunta, per tant, cap a la necessitat de reforçar una economia local més vinculada al poble real, als seus espais i a les seves oportunitats

pròpies. L'objectiu no ha de ser només captar activitat, sinó crear millors condicions perquè la gent es pugui guanyar la vida al poble, amb activitats connectades amb la realitat local i amb la seva capacitat de generar valor.

5.8. Cultura, patrimoni, identitat i turisme

La cultura i el patrimoni són una part molt rellevant del model de poble de l'Espluga. No només pel valor dels seus elements patrimonials, sinó per la manera com aquests es connecten amb la identitat local, la vida associativa, la llengua i la capacitat de projecció exterior del municipi.

Els compromisos de govern municipal situen cultura, festes, esports, entitats, comunicació i participació dins un mateix gran bloc d'acció municipal, i parteix de la idea que el poble s'ha de viure també a través de la seva activitat cultural i de la força de les seves entitats.

El Pla Local de Joventut reforça aquesta lectura quan vincula tradicions, entitats i costums locals amb la inclusió, la dinamització i la cohesió social. També situa el parlar propi de l'Espluga dins d'una àrea de transició dialectal singular, reforçant el valor de la llengua com a element d'identitat.

En aquest marc, el turisme s'ha de llegir no només com una activitat econòmica, sinó com una qüestió de model de poble. La diagnosi de l'AUL apunta que el repte no és només atraure visitants, sinó reforçar un turisme amb retorn local, connectat amb el patrimoni, els equipaments, el centre, la cultura i la identitat pròpia del municipi.

5.9. Equipaments, serveis i vida associativa

Un dels grans actius de l'Espluga és la seva xarxa d'entitats i la capacitat del municipi d'articular vida col·lectiva a partir de la cultura, l'esport, les activitats socials, els espais compartits i el conjunt de serveis i equipaments de què disposa.

Aquesta dimensió no es pot llegir com un element complementari. Els compromisos de govern municipal donen un pes molt important a les entitats, a la participació, als equipaments i a la gestió i seguiment dels convenis amb les associacions, i ho fa dins d'un bloc central per entendre el poble.

El Pla Local de Joventut també aporta informació valuosa sobre aquesta qüestió. Hi apareixen la comissió de seguiment municipal, la Taula Coeduquem, el Pla Educatiu d'Entorn, les trobades de jovent i la coordinadora d'entitats com a espais de coordinació i participació que mostren la densitat de relacions i de recursos col·lectius del municipi.

La diagnosi, per tant, assenyala una fortalesa molt clara: l'Espluga té una vida associativa i una estructura d'equipaments i espais que poden actuar com una de les grans palanques de futur. Però també hi ha reptes evidents: adequar espais, garantir-ne un ús òptim, facilitar relleu generacional, reforçar la vinculació del jovent i continuar fent de la xarxa d'entitats una estructura viva i no només un patrimoni del passat.

5.10. Igualtat, inclusió i mirada interseccional

Una Agenda Urbana Local no pot limitar-se a descriure transformacions físiques o econòmiques. També ha d'incorporar una mirada clara sobre la igualtat, la inclusió i les diferents situacions de desigualtat que poden travessar el municipi.

En el cas de l'Espluga, aquesta mirada s'ha de construir des de la realitat d'un poble petit però divers, on la qualitat de vida i la proximitat poden ser forteses, però on també poden existir barreres vinculades a l'habitatge, a l'accessibilitat, a la mobilitat, a la situació socioeconòmica, a l'edat o a la dificultat de participar plenament en la vida del municipi.

El Pla Local de Joventut aporta aquí una base útil quan defensa que l'arrelament només és possible si tots els joves, independentment de la seva situació

social, econòmica o cultural, tenen les mateixes oportunitats per participar i desenvolupar-se.

Aquesta idea és extrapolable al conjunt de l'AUL: la transformació del municipi només tindrà sentit si arriba al conjunt del poble i si evita reforçar desigualtats existents.

Per això, la diagnosi incorpora la necessitat de treballar habitatge, espai públic, serveis, mobilitat, joventut, equipaments i governança també des d'una mirada inclusiva, accessible i sensible a les diferents situacions de vida que hi conviuen al municipi.

5.11. Capacitat institucional i governança

Finalment, la diagnosi inclou una lectura sobre la capacitat de l'Ajuntament per impulsar, coordinar i fer seguiment de l'agenda. Aquesta és una qüestió decisiva, perquè la transformació del municipi no dependrà només de tenir bones idees, sinó de tenir capacitat de fer-les avançar.

Els compromisos de govern municipal són molt explícits en aquest punt. Assenyalen que el govern i l'Ajuntament tenen una base sòlida però han d'afinar estructura, i defensa que el municipi té una oportunitat de transformació a llarg termini si es planifica bé i es treballa de manera transversal.

També aposta per consolidar una estructura institucional més eficient, una participació ciutadana activa i mecanismes reals de seguiment.

Aquesta lectura encaixa perfectament amb el plantejament metodològic de la guia de la Diputació, que insisteix que abans d'iniciar una agenda urbana cal valorar la capacitat organitzativa i executiva de l'ens local i que el procés ha de preveure reunions de seguiment, espais de treball interns i definició d'equips i responsabilitats.

Per tant, una part de la diagnosi de l'AUL no mira només cap al poble, sinó també cap a la governança de la transformació urbana.



6.

SÍNTESI
ESTRATÈGICA

6.

SÍNTESI ESTRATÈGICA

6.1. Idees clau de la diagnosi

La diagnosi permet identificar una idea central: l'Espluga és un municipi amb bases sòlides, però necessita reforçar els elements que fan possible el seu futur. Té identitat, té patrimoni, té escala humana, té una xarxa d'entitats molt valuosa i té una administració amb voluntat de planificar. Però alhora ha d'afrontar reptes que no es poden ajornar: la regeneració del nucli històric, l'accés a l'habitatge, l'arrelament del jovent, la millora de l'espai públic, l'adaptació climàtica, la consolidació d'oportunitats econòmiques locals i la continuïtat del seu teixit social i associatiu.

La qüestió de fons no és només què falta, sinó com es connecten millor els actius que ja existeixen. La diagnosi apunta que l'Espluga no necessita una agenda feta de moltes peces inconnexes, sinó una agenda basada en poques idees força, capaces de generar canvis simultanis en diversos àmbits.

6.2. Els grans reptes de l'Espluga 2026-2035

D'aquesta diagnosi se'n desprenen nou grans reptes de poble:

Repte	Per què és estratègic
R1. Regenerar el nucli històric i reforçar-ne la centralitat	Perquè el centre és la principal peça de transformació urbana, patrimonial, comercial i simbòlica del municipi.
R2. Garantir habitatge digne, assequible i rehabilitat	Perquè l'habitatge condiciona l'arrelament, la cohesió social, el futur del jovent i la revitalització del nucli.
R3. Fer un poble més caminable, accessible i segur	Perquè la qualitat del poble es juga també en la mobilitat quotidiana, l'accessibilitat i la seguretat de l'espai públic.
R4. Convertir paisatge, riu i entorn en la base per la transició ecològica i la resiliència	Perquè l'entorn i l'adaptació climàtica han de formar part de la qualitat de vida i del futur del municipi.
R5. Reforçar una economia local amb identitat i oportunitats	Perquè cal generar més activitat, més ocupació i més opcions reals per guanyar-se la vida al poble.
R6. Fer de la cultura, la llengua i el patrimoni una força de cohesió i projecció	Perquè aquests elements són part central del caràcter de l'Espluga i una de les seves grans fortaleses de futur.
R7. Enfortir la xarxa d'entitats i garantir-ne la continuïtat	Perquè la vida associativa és una estructura essencial del poble i necessita espais, relleu i reconeixement.
R8. Reforçar l'arrelament i les oportunitats del jovent	Perquè sense jovent que es pugui quedar, tornar o projectar-se al municipi, el futur del poble es debilita.
R9. Dotar l'Ajuntament de més capacitat de seguiment i implementació	Perquè cap transformació serà real si no hi ha estructura municipal suficient per impulsar-la i sostenir-la.

Taula 2. Els grans reptes de poble

6.3. Fortaleses, debilitats, oportunitats i amenaces

De manera sintètica, la lectura estratègica de l'Espluga es pot resumir així:

Fortaleses

Qualitat de vida, entorn natural i paisatgístic, patrimoni, xarxa d'entitats rica, escala humana, equipaments rellevants, identitat lingüística i cultural pròpia, i voluntat institucional de planificació.

Oportunitats

Interès per tornar a viure a zones centríques, possibilitat de captar i mobilitzar habitatges buits, millora de connectivitat territorial, potencial d'atracció de nova població vinculada al teletreball, espais i equipaments amb recorregut per a nous usos, i una base documental i participativa que permet definir una estratègia coherent.

Debilitats

Nucli històric fragilitzat, envelliment d'una part del parc residencial, dificultat d'accés a l'habitatge, dependència del vehicle privat, necessitat d'actualitzar espais i equipaments, i limitacions estructurals de capacitat tècnica i de gestió pròpies d'un ajuntament petit.

Amenaces

Despoblament o pèrdua de pes demogràfic, envelliment, desarrelament del jovent, debilitament del relleu associatiu, risc de degradació progressiva del centre i risc que la transformació quedi en una suma d'accions disperses si no es governa amb coherència.



7.

**VISIÓ DE FUTUR
2026-2035**

7.

VISIÓ DE FUTUR 2026-2035

7.1. VISIÓ 2026-2035

L'AUL de l'Espluga de Francolí es projecta amb horitzó 2026-2035 per orientar una transformació sostinguda, realista i ambiciosa del municipi amb la següent visió:

“

L'Espluga de Francolí vol ser un poble més habitable, més viu i més cohesionat, que regenera el seu nucli històric, facilita l'accés a l'habitatge, cuida el seu espai públic, reforça la seva xarxa d'entitats, fa del paisatge i del riu una estructura de qualitat de vida i resiliència, i consolida una economia local amb identitat, oportunitats i capacitat d'arrelament.

Aquesta visió parteix de la idea que el futur del municipi no passa per créixer sense direcció, ni per replicar altres models, sinó per reforçar allò que el fa singular: la seva identitat, la seva llengua, el seu patrimoni, la seva cultura, la seva xarxa d'entitats, el seu entorn i la seva capacitat de fer poble.

És una visió que vol transformar l'Espluga sense desfigurar-la. Que vol modernitzar el municipi sense perdre allò que li dona sentit. I que vol preparar el poble per als reptes de la pròxima dècada a partir d'una idea molt clara: la millor manera de fer futur és reforçar allò que ja dona valor al municipi i posar-ho al servei d'una nova etapa.



8.

**EIXOS
ESTRATÈGICS
DE L'AGENDA
URBANA LOCAL**

8.

EIXOS ESTRATÈGICS DE L'AGENDA URBANA LOCAL

L'Agenda Urbana Local de l'Espluga de Francolí s'estructura en sis eixos estratègics. No responen a una lògica de compartiments administratius, sinó a una mirada integrada sobre els grans camps de transformació del municipi. Aquests eixos han de servir, alhora, per ordenar la visió de futur, connectar polítiques municipals i orientar projectes i actuacions amb capacitat real de transformar el poble.

8.1 Transformació urbana i habitatge per arrelar

Aquest primer eix recull una de les qüestions centrals de l'AUL: la necessitat de regenerar el nucli històric, millorar els teixits consolidats i garantir condicions d'habitatge que facin possible l'arrelament.

El municipi necessita reforçar la qualitat residencial, rehabilitar el parc existent, mobilitzar habitatges buits, facilitar l'accés a l'habitatge i actuar sobre l'espai urbà des d'una mirada integrada. No es tracta només de millorar edificis o resoldre necessitats residencials puntuals. Es tracta de reforçar el centre del poble, facilitar trajectòries de vida al municipi i convertir l'habitatge en una política clau de cohesió, d'equilibri social i de futur.

Aquest eix parteix de la idea que la transformació urbana i l'habitatge no es poden separar. La qualitat del nucli, la vitalitat dels carrers, la possibilitat de quedar-se a viure a l'Espluga i la recuperació de centralitat formen part d'un mateix repte.

8.2. Espai públic, mobilitat i accessibilitat

Aquest eix posa al centre la qualitat dels espais comuns i la manera com es viu el poble en el dia a dia. L'objectiu és avançar cap a una Espluga més caminable, més segura, més accessible i més còmoda, on moure's a peu, arribar als equipaments o recórrer els espais centrals sigui més fàcil i agradable.

La mobilitat s'entén aquí en un sentit ampli: no només com a circulació, sinó com una condició d'habitabilitat. L'espai públic, la seguretat viària, els recorreguts escolars, l'accessibilitat universal, la connectivitat entre barris i equipaments i la qualitat d'ús dels carrers i places formen part d'una mateixa línia estratègica.

Aquest eix vol reforçar una idea molt simple però molt important: un poble es viu també segons com es pot caminar, com es pot arribar als serveis, com es poden utilitzar els espais comuns i com se senten les persones quan es mouen pel municipi.

8.3. Paisatge, riu, entorn i resiliència climàtica

Aquest eix reconeix que el paisatge, el riu i la relació amb l'entorn no són elements accessoris, sinó una part central de la identitat i del futur de l'Espluga. També assumeix que la transició ecològica i l'adaptació climàtica s'han de traduir en actuacions tangibles i útils per al poble. Parlar de paisatge i riu és parlar de qualitat urbana, de salut, de confort, de biodiversitat, d'aigua, d'ombra, d'eficiència energètica i de capacitat de resposta davant els efectes del canvi climàtic.

Aquest eix vol situar aquestes qüestions en el centre de l'agenda municipal i convertir-les en una palanca de millora real de la vida quotidiana.

L'objectiu no és només preservar o protegir, sinó activar una nova relació entre municipi i entorn, reforçant la resiliència del poble i la seva capacitat de projectar-se cap al futur sense perdre allò que el fa singular.

8.4. Economia local i oportunitats

Aquest eix recull la necessitat de reforçar una economia local amb més capacitat de generar activitat, feina i trajectòries de vida al municipi.

L'Espluga necessita consolidar oportunitats per guanyar-se la vida al poble, aprofitant millor els seus espais, el seu teixit econòmic, la seva posició territorial i la seva capacitat de generar iniciativa.

Això inclou comerç, serveis, emprenedoria, aprofitament de locals i espais infrautilitzats, activitats vinculades al turisme, digitalització útil i noves formes de treball. També implica reforçar la relació entre activitat econòmica i poble real, evitant una visió desconnectada o excessivament abstracta del desenvolupament local.

Aquest eix entén l'economia local com una qüestió de centralitat, de permanència, de capacitat d'atracció i de futur. No es tracta només de tenir més activitat, sinó de tenir-ne una de més connectada amb les necessitats i les possibilitats de l'Espluga.

8.5. Cultura, llengua, patrimoni i xarxa d'entitats

Aquest eix és una de les expressions més clares del caràcter propi de l'AUL de l'Espluga. Parteix de la idea que la cultura, la llengua, el patrimoni i la xarxa d'entitats no són un simple complement a l'acció municipal, sinó una autèntica força de poble. L'Espluga disposa d'un patrimoni material i immaterial de gran valor, d'una xarxa d'entitats molt activa i diversa, d'una vida cultural intensa i d'una singularitat lingüística que forma part del seu caràcter. Tot això conforma una base sòlida de cohesió, identitat i capacitat d'organització col·lectiva.

Aquest eix vol reforçar aquest capital propi del municipi i situar-lo com una de les grans palanques de futur. Inclou equipaments, espais compartits, relleu generacional, reconeixement de la vida associativa, dinamització cultural, llengua i patrimoni com a elements de cohesió, projecció i orgull de poble.

8.6. Cohesió, cures i governança

Aquest darrer eix recull la dimensió més transversal de l'Agenda Urbana Local. Parla de cohesió perquè tota transformació del municipi ha de tenir sentit per al conjunt del poble. Parla de cures perquè la qualitat de vida, l'atenció a les persones, la inclusió i la mirada sobre les diferents etapes de la vida han de formar part del model de futur. I parla de governança perquè cap transformació serà possible sense una administració amb capacitat de coordinar, prioritzar, executar i fer seguiment.

Aquest eix inclou arrelament del jovent, qualitat de vida, accessibilitat social, relació amb els espais sectorials, coordinació interna, seguiment i capacitat de desplegar les actuacions previstes. És l'eix que garanteix que l'AUL no es limiti a definir un horitzó, sinó que també reforci les condicions per fer-lo realitat.

Eix estratègic	Objectiu general	Àmbits principals
E1. Transformació urbana i habitatge per arrelar	Regenerar el nucli i reforçar l'habitatge com a política d'arrelament i de futur del poble.	Nucli històric, rehabilitació, habitatges buits, qualitat residencial, accés a l'habitatge, centralitat urbana
E2. Espai públic, mobilitat i accessibilitat	Millorar la qualitat dels espais comuns i fer el poble més segur, accessible i fàcil de recórrer.	Carrers, places, recorreguts quotidians, accessibilitat universal, seguretat viària, entorns escolars
E3. Paisatge, riu, entorn i resiliència climàtica	Integrar entorn, riu i adaptació climàtica com a part central de la qualitat de vida i del model de poble.	Riu Francolí, ombra, verd urbà, aigua, energia, confort climàtic, paisatge
E4. Economia local i oportunitats	Reforçar les condicions per generar activitat, feina i oportunitats vinculades a la realitat local.	Comerç, serveis, activitat econòmica, coworking, empenedoria, digitalització útil, espais d'oportunitat
E5. Cultura, llengua, patrimoni i xarxa d'entitats	Reforçar la identitat, la vida associativa i els actius culturals com a força de cohesió i projecció del poble.	Patrimoni, llengua, cultura, entitats, equipaments, relleu generacional, activitat col·lectiva
E6. Cohesió, cures i governança	Garantir que la transformació del municipi es faci amb equitat, mirada de poble i capacitat institucional.	Joventut, inclusió, cures, qualitat de vida, participació, coordinació, seguiment, governança

Taula 3. Eixos estratègics i objectius



9.

**PROJECTES
PALANCA**

9.

PROJECTES PALANCA

Els projectes palanca són aquelles iniciatives capaces de generar impactes simultanis en diversos àmbits i de convertir la visió de futur en processos reals de transformació. En una AUL com la de l'Espluga, tenen una funció central: permeten passar d'una suma d'accions sectorials a una lògica més integrada, amb capacitat d'ordenar prioritats i d'activar canvis estructurals.

9.1. Nucli històric viu

Aquest projecte palanca recull la necessitat de recuperar el nucli històric com a espai habitable, actiu, reconeixible i central dins del municipi. No es tracta només de conservar un àmbit patrimonial, sinó de reforçar el centre del poble com a lloc on es pugui viure millor, on hi hagi més qualitat urbana, més activitat i més continuïtat amb la resta del municipi.

Aquest projecte connecta regeneració urbana, espai públic, accessibilitat, activació d'usos, imatge urbana i relació amb els equipaments i els recorreguts centrals.

9.2. Habitatge per quedar-s'hi

Aquest projecte palanca articula tot allò que té a veure amb habitatge com a eina d'arrelament. Inclou captació i mobilització d'habitatges buits, rehabilitació, accés a l'habitatge per a joves, suport a situacions de vulnerabilitat, accessibilitat i eficiència energètica.

La seva força rau en el fet que connecta qüestions residencials amb objectius de poble: retenir població, facilitar projectes de vida, reforçar el centre històric, millorar la qualitat del parc i fer de l'habitatge una política de futur.

9.3. Espai públic segur i accessible

Aquest projecte recull totes les actuacions que han de permetre millorar la qualitat dels espais comuns, els recorreguts quotidians i la relació entre persones, serveis i carrers del municipi. Inclou mobilitat a peu, accessibilitat universal, entorns escolars segurs, punts conflictius, qualitat de l'espai públic i millora de l'experiència quotidiana del poble.

És un projecte de transformació molt tangible, perquè actua directament sobre la manera com es viu l'Espluga en el dia a dia.

9.4. Riu, entorn i clima

Aquest projecte palanca integra la dimensió ambiental i climàtica de l'AUL. Inclou riu, espais verds, ombra, refugis climàtics, eficiència energètica, relació amb l'entorn i millora del confort. La seva funció és fer visible que la transició ecològica no és una capa afegida al document, sinó una part essencial de la qualitat de vida i de la resiliència futura del municipi.

Aquest projecte reforça una idea de fons: l'entorn i el clima no són una qüestió externa al poble, sinó una de les seves grans estructures de futur.

9.5. Guanyar-se la vida al poble

Aquest projecte palanca vol reforçar la capacitat del municipi de generar oportunitats econòmiques, laborals i d'activitat per a la seva població. Inclou comerç, serveis, coworking, empenedoria, activació de locals i espais, digitalització útil i noves formes de treball vinculades a la realitat local.

És un projecte especialment important perquè connecta economia local i arrelament. La seva funció no és només generar activitat, sinó contribuir a fer possible que més persones puguin construir projecte de vida a l'Espluga.

9.6. Espais, cultura i xarxa d'entitats

Aquest projecte és clarament propi de l'Espluga. Parteix del valor de la seva vida associativa, cultural i festiva, i de la necessitat de reforçar espais, equipaments, relleu generacional, participació i reconeixement de la llengua i el patrimoni com a elements estructuradors del poble.

És un projecte que va molt més enllà de la programació cultural: parla d'espais compartits, d'organització col·lectiva, de continuïtat de la xarxa d'entitats i de la capacitat del municipi de continuar fent poble a partir de les seves formes pròpies de relació i d'activitat.

9.7. Ajuntament preparat per transformar

Aquest darrer projecte palanca és menys visible, però imprescindible. Recull la necessitat de reforçar la capacitat municipal de coordinar, seguir, prioritzar, comunicar i executar. Sense aquesta base, la resta de projectes poden quedar dispersos o perdre continuïtat.

Aquest projecte inclou seguiment, transversalitat, estructura de coordinació, retorn, capacitat de gestió i revisió periòdica. És el projecte que fa possible, en bona mesura, que la resta passin del paper a la realitat.

Projecte palanca	Objectiu	Àmbits que connecta	Impactes esperats
PP1. Nucli històric viu	Recuperar el nucli històric com a espai habitable, actiu, accessible i central dins del municipi.	Urbanisme, espai públic, patrimoni, activació d'usos, centralitat, mobilitat	Millora de la qualitat urbana del centre, reforç de la centralitat, revitalització del nucli i millor connexió amb la resta del poble
PP2. Habitatge per quedar-s'hi	Convertir l'habitatge en una política d'arrelament, equilibrant rehabilitació, captació de buits i accés a trajectòries de vida al poble.	Habitatge, rehabilitació, joventut, accessibilitat, eficiència energètica, cohesió social	Més oportunitats d'arrelament, augment de l'oferta residencial, millora del parc d'habitatges i reforç del nucli històric
PP3. Espai públic segur i accessible	Millorar la qualitat de l'espai públic i dels recorreguts quotidians, fent-los més segurs, còmodes i inclusius.	Espai públic, mobilitat, accessibilitat, seguretat viària, entorns escolars, qualitat urbana	Més seguretat i accessibilitat, millor experiència quotidiana del poble, més autonomia infantil i millor connexió entre equipaments i barris
PP4. Riu, entorn i clima	Integrar la dimensió ambiental i climàtica com una part central de la qualitat de vida i de la resiliència futura del municipi.	Riu, paisatge, espais verds, ombra, aigua, energia, confort climàtic	Millor relació amb l'entorn, més confort, més resiliència climàtica, més qualitat urbana i millor ús del riu i els espais verds
PP5. Guanyar-se la vida al poble	Reforçar la capacitat del municipi de generar oportunitats econòmiques, laborals i d'activitat connectades amb la realitat local.	Comerç, serveis, coworking, emprenedoria, digitalització, activació d'espais, ocupació	Més activitat local, més oportunitats per a joves i nous perfils, més centralitat econòmica i més capacitat de retenir talent
PP6. Espais, cultura i xarxa d'entitats	Reforçar els equipaments, la vida associativa, la llengua, la cultura i el patrimoni com a força de cohesió i continuïtat del poble.	Entitats, equipaments, cultura, llengua, patrimoni, participació, relleu generacional	Més vitalitat associativa, millor ús dels espais compartits, reforç de la identitat local i major continuïtat de la vida col·lectiva
PP7. Ajuntament preparat per transformar	Reforçar la capacitat municipal de coordinar, prioritzar, comunicar i executar l'AUL.	Governança, coordinació interna, seguiment, participació, comunicació, implementació	Més capacitat executiva, millor seguiment, més coherència entre actuacions i més possibilitat de convertir l'AUL en eina real de govern

Taula 4. Projectes palanca de l'AUL

An aerial photograph of a town, showing a dense grid of buildings with brown roofs and narrow streets. The image is overlaid with a semi-transparent green filter. The text '10.' is prominently displayed in the lower-left quadrant.

10.

**AGENDA
D'ACCIÓ**

10.

AGENDA D'ACCIÓ

10.1. Sentit i funció de l'agenda d'acció

L'agenda d'acció recull la cartera d'actuacions prioritàries que han de permetre desplegar els eixos estratègics i els projectes palanca de l'AUL durant el període 2026-2035. No és un inventari tancat de les actuacions que el municipi podria arribar a impulsar, sinó el conjunt d'accions que, per la seva rellevància, capacitat transformadora i grau de coherència amb el model de poble definit, es consideren prioritàries en aquesta agenda.

10.2. Criteris de prioritització i horitzó temporal

Les actuacions incloses en aquesta agenda responen a cinc criteris bàsics:

- contribueixen de manera clara a algun dels grans reptes identificats a la diagnosi;
- s'emmarquen en projectes palanca;
- tenen una lògica executable, ja sigui en el curt, mitjà o llarg termini;
- reforcen el caràcter propi de l'Espluga;
- i tenen capacitat de generar impactes positius en més d'un àmbit alhora.

L'agenda s'ordena en tres horitzons temporals:

- **Curt termini (2026-2028)**
- **Mitjà termini (2028-2031)**
- **Llarg termini (2031-2035)**

10.3. Cartera d'actuacions prioritàries de l'AUL 2026-2035

L'Agenda Urbana Local defineix **28 actuacions prioritàries**, agrupades segons els set projectes palanca del municipi. Aquestes actuacions constitueixen la base operativa de l'AUL i són les que han de permetre desplegar-la de manera real.

Aquestes no exhaureixen totes les iniciatives que es podran impulsar al llarg del període 2026-2035, però sí que representen el conjunt d'actuacions estructurants que l'Ajuntament identifica, en aquest moment, com a més rellevants per avançar cap al model de poble que defineix l'AUL.

Codi	Acció	Eix estratègic	Projecte palanca	Termini
A1	Pla de regeneració integral del nucli històric	Transformació urbana i habitatge per arrelar	Nucli històric viu	Curt-mig
A2	Programa de millora de carrers, places i recorreguts centrals	Espai públic, mobilitat i accessibilitat	Nucli històric viu	Curt-mig
A3	Accions d'activació de plantes baixes i espais infrautilitzats	Economia local i oportunitats	Nucli històric viu	Mig
A4	Programa de millora de la imatge urbana i del paisatge del nucli	Transformació urbana i habitatge per arrelar	Nucli històric viu	Mig
A5	Posada en marxa de l'Oficina Local d'Habitatge	Transformació urbana i habitatge per arrelar	Habitatge per quedar-s'hi	Curt
A6	Programa de captació i mobilització d'habitatges buits	Transformació urbana i habitatge per arrelar	Habitatge per quedar-s'hi	Curt-mig
A7	Programa local d'ajuts a la rehabilitació	Transformació urbana i habitatge per arrelar	Habitatge per quedar-s'hi	Curt-mig
A8	Estudi i impuls de fórmules d'habitatge assequible per a joves i col·lectius específics	Transformació urbana i habitatge per arrelar	Habitatge per quedar-s'hi	Mig
A9	Pla de camins escolars i entorns educatius segurs	Espai públic, mobilitat i accessibilitat	Espai públic segur i accessible	Curt
A10	Programa de millora de punts conflictius, passos i itineraris quotidians	Espai públic, mobilitat i accessibilitat	Espai públic segur i accessible	Curt-mig
A11	Pla d'accessibilitat urbana de proximitat	Espai públic, mobilitat i accessibilitat	Espai públic segur i accessible	Mig
A12	Estratègia d'aparcament i funcionalitat del centre	Espai públic, mobilitat i accessibilitat	Espai públic segur i accessible	Mig
A13	Xarxa local de refugis climàtics	Paisatge, riu, entorn i resiliència climàtica	Riu, entorn i clima	Curt
A14	Programa d'ombra, arbrat i confort als espais quotidians	Paisatge, riu, entorn i resiliència climàtica	Riu, entorn i clima	Curt-mig
A15	Pla de millora energètica d'equipaments municipals	Paisatge, riu, entorn i resiliència climàtica	Riu, entorn i clima	Curt-mig

Codi	Acció	Eix estratègic	Projecte palanca	Termini
A16	Estratègia del riu Francolí com a eix verd i cívic	Paisatge, riu, entorn i resiliència climàtica	Riu, entorn i clima	Mig-llarg
A17	Posada en marxa d'un espai de coworking i impuls econòmic	Economia local i oportunitats	Guanyar-se la vida al poble	Curt
A18	Programa d'activació de locals i espais per a noves activitats	Economia local i oportunitats	Guanyar-se la vida al poble	Mig
A19	Suport a iniciatives emprenedores i activitats d'arrelament local	Economia local i oportunitats	Guanyar-se la vida al poble	Curt-mig
A20	Programa de digitalització útil per a comerç i serveis locals	Economia local i oportunitats	Guanyar-se la vida al poble	Mig
A21	Pla d'equipaments i espais compartits per a la xarxa d'entitats	Cultura, llengua, patrimoni i xarxa d'entitats	Espais, cultura i xarxa d'entitats	Curt
A22	Programa de millora i adequació d'espais polivalents	Cultura, llengua, patrimoni i xarxa d'entitats	Espais, cultura i xarxa d'entitats	Curt-mig
A23	Estratègia de relleu generacional, participació jove i vinculació al poble	Cohesió, cures i governança	Espais, cultura i xarxa d'entitats	Mig
A24	Programa de posada en valor de la llengua, el patrimoni i la identitat local	Cultura, llengua, patrimoni i xarxa d'entitats	Espais, cultura i xarxa d'entitats	Mig
A25	Funció o unitat de coordinació de l'AUL	Cohesió, cures i governança	Ajuntament preparat per transformar	Curt
A26	Sistema de seguiment anual de l'agenda	Cohesió, cures i governança	Ajuntament preparat per transformar	Curt
A27	Taula tècnica de coordinació transversal	Cohesió, cures i governança	Ajuntament preparat per transformar	Curt
A28	Estratègia de retorn, comunicació i contrast amb els espais sectorials del municipi	Cohesió, cures i governança	Ajuntament preparat per transformar	Curt-mig

Taula 5. Resum de les actuacions prioritàries



11.

**GOVERNANÇA,
IMPLEMENTACIÓ
I SEGUIMENT**

11.

GOVERNANÇA, IMPLEMENTACIÓ I SEGUIMENT

11.1. Principis de governança

La implementació de l'AUL s'ha de basar en:

- **transversalitat**, perquè els reptes s'han d'abordar des de diferents punts;
- **corresponsabilitat**, perquè la transformació implica Ajuntament, espais sectorials i xarxa d'entitats;
- **simplicitat institucional**, perquè la governança ha de ser útil i assumible;
- **traçabilitat**, perquè projectes i actuacions han de ser seguibles;
- **adaptabilitat**, perquè l'agenda s'ha de poder ajustar al llarg del temps.

11.2. Estructura de governança proposada

Lideratge polític

L'equip de govern ha d'assumir la direcció estratègica i la prioritització.

Coordinació tècnica

Caldrà una taula tècnica de coordinació de l'AUL amb participació de les àrees implicades.

Seguiment polític-tècnic

Espai estable de revisió dels projectes palanca, les actuacions prioritàries i els indicadors.

Contrast amb els espais sectorials del municipi

L'AUL ha de recolzar-se en els espais sectorials existents per al contrast, seguiment i retorn.

11.3. Implementació, calendari de seguiment i revisió

Es proposa:

- seguiment tècnic semestral,
- seguiment polític trimestral,
- i informe anual de seguiment.
- seguiment global anual,
- revisió intermèdia cap a 2029-2030,
- i possibilitat d'ajust de determinades actuacions o prioritats si el context ho requereix.



12.

SISTEMA D'INDICADORS

12.

SISTEMA D'INDICADORS

12.1. Finalitat del sistema d'indicadors

L'Agenda Urbana Local de l'Espluga de Francolí incorpora un sistema d'indicadors amb una funció clara: convertir el seguiment de l'AUL en una pràctica real de govern, d'avaluació i de millora contínua.

Aquest sistema ha de permetre:

- conèixer si les actuacions previstes s'estan desplegant d'acord amb el calendari establert;
- valorar si s'avança cap als objectius estratègics definits a l'AUL;
- identificar desviacions, bloquejos o mancances en el desplegament de l'agenda;
- facilitar la presa de decisions polítiques i tècniques basada en evidències;
- i reforçar la rendició de comptes davant del Ple, dels espais sectorials de participació i del conjunt de la ciutadania.

12.2. Criteris del sistema d'indicadors

El sistema d'indicadors de l'AUL es construeix a partir de sis criteris bàsics:

Simplicitat.

Es prioritzen pocs indicadors, però significatius.

Traçabilitat.

Cada indicador ha d'estar vinculat a un eix estratègic i, sempre que sigui possible, a una o diverses actuacions concretes.

Operativitat.

Es treballa amb dades que l'Ajuntament pugui obtenir o actualitzar amb recursos raonables.

Comparabilitat en el temps.

Els indicadors s'han de poder revisar periòdicament per identificar evolucions i tendències.

Utilitat per a la decisió.

L'objectiu no és només descriure, sinó ajudar a governar millor i a reorientar prioritats quan calgui.

Adequació a l'escala local.

Els indicadors s'adapten a la realitat d'un municipi de mida petita, amb estructura administrativa limitada però amb voluntat clara de seguiment.

12.3. Tipologia d'indicadors

El sistema d'indicadors de l'AUL s'organitza en quatre tipologies complementàries:

Indicadors de context

Descriuen l'evolució general del municipi i ajuden a interpretar com es desplega l'agenda.

Indicadors d'execució

Permeten saber si les actuacions previstes s'estan posant en marxa i amb quin grau de desplegament.

Indicadors de resultat

Mesuren canvis observables vinculats a les actuacions impulsades.

Indicadors de percepció

Permeten captar la valoració que fan la ciutadania, les entitats o els agents implicats sobre els avenços i impactes de l'agenda.

12.4. Relació d'indicadors

L'AUL treballarà amb un quadre bàsic de divuit indicadors, tres per cada eix estratègic.

E1. Transformació urbana i habitatge per arrelar

- I1. Habitatges buits mobilitzats
- I2. Actuacions de rehabilitació impulsades
- I3. Actuacions executades al nucli històric

E2. Espai públic, mobilitat i accessibilitat

- I4. Itineraris quotidians millorats
- I5. Actuacions d'accessibilitat executades
- I6. Punts conflictius intervinguts

E3. Paisatge, riu, entorn i resiliència climàtica

- I7. Equipaments incorporats a la xarxa de refugis climàtics
- I8. Actuacions de verd, ombra o confort climàtic executades
- I9. Evolució del consum energètic dels equipaments municipals prioritaris

E4. Economia local i oportunitats

- I10. Projectes o activitats econòmiques acompanyades
- I11. Locals o espais activats
- I12. Usos o iniciatives vinculades a l'espai de coworking o impuls econòmic

E5. Cultura, llengua, patrimoni i xarxa d'entitats

- I13. Espais compartits adequats o millorats
- I14. Activitats o projectes impulsats amb entitats
- I15. Participants en activitats o programes vinculats a la vida associativa i cultural

E6. Cohesió, cures i governança

- I16. Percentatge d'actuacions de l'AUL en curs o completades
- I17. Reunions de seguiment i coordinació realitzades
- I18. Elaboració i presentació anual de l'informe de seguiment

12.5. Fitxes breus dels indicadors

11. Habitatges buits mobilitzats

Definició: Nombre d'habitatges buits que han estat captats, incorporats a programes municipals, rehabilitats per posar-los en ús o mobilitzats.

Font de dades: Oficina Local d'Habitatge, padró, expedients municipals i programes de captació i mediació.

Periodicitat: Anual.

Valor de partida: A determinar en l'any base de desplegament de l'AUL (2025-2026), a partir del cens o registre municipal d'habitatges buits mobilitzats.

Tendència desitjada: Ascendent.

Responsable d'actualització: Regidoria d'Habitatge i Oficina Local d'Habitatge.

12. Actuacions de rehabilitació impulsades

Definició: Nombre anual d'actuacions de rehabilitació residencial impulsades amb suport, intermediació, ajut o acompanyament municipal.

Font de dades: Oficina Local d'Habitatge, expedients d'ajuts, llicències urbanístiques i registres municipals.

Periodicitat: Semestral, amb tancament anual.

Valor de partida: A determinar a l'inici del desplegament de l'AUL, prenent com a base l'activitat municipal de l'any anterior.

Tendència desitjada: Ascendent.

Responsable d'actualització: Regidories d'Habitatge i d'Urbanisme.

13. Actuacions executades al nucli històric

Definició: Nombre d'actuacions urbanes, de rehabilitació, activació o millora executades en l'àmbit del nucli històric o dels eixos centrals prioritzats.

Font de dades: Serveis tècnics municipals, Urbanisme, memòries d'actuació, seguiment de l'AUL.

Periodicitat: Anual.

Valor de partida: A determinar segons la cartera inicial d'actuacions definides al Pla de regeneració del nucli històric.

Tendència desitjada: Ascendent.

Responsable d'actualització: Regidoria d'Urbanisme i Coordinació de l'AUL.

14. Itineraris quotidians millorats

Definició: Metres lineals o nombre de trams d'itineraris quotidians que han estat millorats per facilitar la mobilitat a peu, la seguretat o el confort.

Font de dades: Serveis tècnics municipals, Brigada, projectes d'obra, seguiment de mobilitat.

Periodicitat: Anual.

Valor de partida: A determinar en l'any base a partir del mapa inicial d'itineraris prioritaris.

Tendència desitjada: Ascendent.

Responsable d'actualització: Regidories de Mobilitat, Urbanisme i Serveis Municipals.

15. Actuacions d'accessibilitat executades

Definició: Nombre d'actuacions concretes executades per eliminar barreres arquitectòniques o millorar l'accessibilitat dels espais públics i equipaments.

Font de dades: Serveis tècnics municipals, Pla d'Accessibilitat, memòries d'obra.

Periodicitat: Semestral, amb consolidació anual.

Valor de partida: A determinar a partir del registre inicial de barreres i de les actuacions previstes.

Tendència desitjada: Ascendent.

Responsable d'actualització: Regidories d'Urbanisme, Mobilitat i Serveis Municipals.

16. Punts conflictius intervinguts

Definició: Nombre de punts detectats com a conflictius o de risc viari sobre els quals s'ha executat alguna actuació correctiva o de millora.

Font de dades: Pla Local de Seguretat Viària, informes tècnics, memòries de mobilitat i via pública.

Periodicitat: Anual.

Valor de partida: Nombre inicial de punts conflictius identificats al diagnòstic de seguretat viària.

Tendència desitjada: Ascendent en intervencions i descendent en punts pendents.

Responsable d'actualització: Regidories de Mobilitat, Urbanisme i Serveis Municipals.

17. Equipaments incorporats a la xarxa de refugis climàtics

Definició: Nombre d'equipaments municipals identificats, adequats i operatius com a refugis climàtics.

Font de dades: Àrea de Medi Ambient, Equipaments, memòries tècniques municipals.

Periodicitat: Anual.

Valor de partida: A determinar segons la situació inicial dels equipaments municipals.

Tendència desitjada: Ascendent.

Responsable d'actualització: Regidories de Sostenibilitat i Urbanisme.

18. Actuacions de verd, ombra o confort climàtic executades

Definició: Nombre anual d'intervencions orientades a incrementar ombra, arbrat, verd urbà o condicions de confort climàtic a l'espai públic.

Font de dades: Àrees de Medi Ambient, Sostenibilitat i Urbanisme, projectes d'obra i manteniment.

Periodicitat: Semestral, amb tancament anual.

Valor de partida: A determinar a partir de l'estat inicial dels espais prioritaris.

Tendència desitjada: Ascendent.

Responsable d'actualització: Regidories de Sostenibilitat, Medi Ambient i Urbanisme.

19. Evolució del consum energètic dels equipaments municipals prioritaris

Definició: Variació anual del consum energètic dels equipaments municipals considerats prioritaris en el marc de l'AUL.

Font de dades: Facturació energètica municipal, registres interns, auditories o seguiments tècnics.

Periodicitat: Anual.

Valor de partida: Consum energètic de l'any base 2025 o 2026, segons disponibilitat de dades.

Tendència desitjada: Descendent.

Responsable d'actualització: Àrea de Sostenibilitat, Enginyeria i Intervenció o serveis econòmics, si escau.

110. Projectes o activitats econòmiques acompanyades

Definició: Nombre anual de projectes, iniciatives o activitats econòmiques que han rebut acompanyament, assessorament o suport des del municipi.

Font de dades: Promoció Econòmica, espai de coworking, registres de suport a emprenedoria.

Periodicitat: Anual.

Valor de partida: A determinar segons l'activitat municipal existent en l'any base.

Tendència desitjada: Ascendent.

Responsable d'actualització: Regidoria de Promoció Econòmica.

111. Locals o espais activats

Definició: Nombre de locals buits o espais infrautilitzats que han passat a tenir un ús econòmic, social o de serveis vinculat als objectius de l'AUL.

Font de dades: Promoció Econòmica, Urbanisme, registre municipal de locals, seguiment d'accions de dinamització.

Periodicitat: Anual.

Valor de partida: A determinar a partir de l'inventari inicial de locals o espais susceptibles d'activació.

Tendència desitjada: Ascendent.

Responsable d'actualització: Regidories de Promoció Econòmica, Urbanisme i Comerç.

112. Usos o iniciatives vinculades a l'espai de coworking o impuls econòmic

Definició: Nombre d'usuaris, iniciatives, activitats o projectes allotjats o dinamitzats des de l'espai de coworking o impuls econòmic municipal.

Font de dades: Registre intern de l'espai, memòries de funcionament, Promoció Econòmica.

Periodicitat: Anual.

Valor de partida: 0, si l'espai encara no està en funcionament a l'inici del desplegament de l'AUL.

Tendència desitjada: Ascendent.

Responsable d'actualització: Regidoria de Promoció Econòmica.

113. Espais compartits adequats o millorats

Definició: Nombre d'espais compartits, equipaments comunitaris o àmbits d'ús col·lectiu que han estat adequats, millorats o optimitzats.

Font de dades: Àrees de Cultura, Urbanisme, Participació, memòries d'actuació municipal.

Periodicitat: Anual.

Valor de partida: A determinar a partir del diagnòstic inicial d'espais i equipaments.

Tendència desitjada: Ascendent.

Responsable d'actualització: Regidories de Cultura, Urbanisme i Participació.

114. Activitats o projectes impulsats amb entitats

Definició: Nombre anual d'activitats, programes o projectes impulsats amb participació directa de la xarxa d'entitats del municipi.

Font de dades: Regidories competents, convenis, memòries anuals, programacions municipals.

Periodicitat: Anual.

Valor de partida: A determinar segons el nombre d'activitats i projectes impulsats l'any base.

Tendència desitjada: Ascendent o estable alta.

Responsable d'actualització: Regidories de Cultura, Participació, Educació i Igualtat.

115. Participants en activitats o programes vinculats a la vida associativa i cultural

Definició: Nombre de participants en activitats, programes o iniciatives vinculades a la vida associativa, cultural i comunitària del municipi.

Font de dades: Registres de participació, memòries d'activitats, entitats, equipaments municipals.

Periodicitat: Anual.

Valor de partida: A determinar a partir dels registres disponibles de l'any base.

Tendència desitjada: Ascendent.

Responsable d'actualització: Regidories de Cultura i Participació.

116. Percentatge d'actuacions de l'AUL en curs o completades

Definició: Percentatge d'actuacions previstes a l'Agenda d'acció que es troben en curs o completades respecte del total d'actuacions programades.

Font de dades: Sistema de seguiment de l'AUL, informes interns de coordinació, memòries anuals.

Periodicitat: Semestral.

Valor de partida: 0% a l'inici formal del desplegament de l'AUL.

Tendència desitjada: Ascendent.

Responsable d'actualització: Alcaldia, Coordinació de l'AUL i Secretaria tècnica o unitat de seguiment.

117. Reunions de seguiment i coordinació realitzades

Definició: Nombre de reunions de seguiment, coordinació tècnica o seguiment polític realitzades en el marc de l'AUL.

Font de dades: Actes, convocatòries, calendaris interns, coordinació de l'AUL.

Periodicitat: Semestral, amb consolidació anual.

Valor de partida: 0 a l'inici del desplegament formal, o nombre efectiu de reunions realitzades durant l'any base si ja hi ha seguiment operatiu.

Tendència desitjada: Estable i adequada al calendari previst.

Responsable d'actualització: Coordinació de l'AUL, Alcaldia o secretaria tècnica, si escau.

118. Elaboració i presentació anual de l'informe de seguiment

Definició: Verificació anual de l'elaboració, validació i presentació de l'informe de seguiment de l'AUL.

Font de dades: Documentació municipal, registre intern, expedient de seguiment de l'AUL.

Periodicitat: Anual.

Valor de partida: No disponible fins al primer any complet de desplegament.

Tendència desitjada: Compliment anual sostingut.

Responsable d'actualització: Coordinació de l'AUL, Alcaldia i àrea responsable de seguiment.

12.6. Periodicitat i actualització del sistema

El sistema d'indicadors tindrà dues velocitats de seguiment:

Actualització semestral interna

Per als indicadors més directament vinculats al grau d'execució de les actuacions.

Actualització anual completa

Per al conjunt del quadre d'indicadors i per a la redacció de l'informe anual de seguiment de l'AUL.

A més, el sistema s'haurà de revisar de manera més global en la revisió intermèdia de l'AUL, prevista entorn de 2029-2030, per valorar si cal incorporar nous indicadors, ajustar-ne alguns o reformular-ne el funcionament.

12.7. Quadre resum del sistema d'indicadors

Codi	Indicador	Eix	Tipus	Periodicitat
I1	Habitatges buits mobilitzats	E1. Transformació urbana i habitatge per arrelar	Resultat	Anual
I2	Actuacions de rehabilitació impulsades	E1. Transformació urbana i habitatge per arrelar	Execució	Semestral / anual
I3	Actuacions executades al nucli històric	E1. Transformació urbana i habitatge per arrelar	Execució	Anual
I4	Itineraris quotidians millorats	E2. Espai públic, mobilitat i accessibilitat	Resultat	Anual
I5	Actuacions d'accessibilitat executades	E2. Espai públic, mobilitat i accessibilitat	Execució	Semestral / anual
I6	Punts conflictius intervinguts	E2. Espai públic, mobilitat i accessibilitat	Resultat	Anual
I7	Equipaments incorporats a la xarxa de refugis climàtics	E3. Paisatge, riu, entorn i resiliència climàtica	Resultat	Anual
I8	Actuacions de verd, ombra o confort climàtic executades	E3. Paisatge, riu, entorn i resiliència climàtica	Execució	Semestral / anual
I9	Evolució del consum energètic dels equipaments municipals prioritaris	E3. Paisatge, riu, entorn i resiliència climàtica	Context / resultat	Anual
I10	Projectes o activitats econòmiques acompanyades	E4. Economia local i oportunitats	Execució	Anual
I11	Locals o espais activats	E4. Economia local i oportunitats	Resultat	Anual
I12	Usos o iniciatives vinculades a l'espai de coworking o impuls econòmic	E4. Economia local i oportunitats	Resultat	Anual

Codi	Indicador	Eix	Tipus	Periodicitat
I13	Espais compartits adequats o millorats	E5. Cultura, llengua, patrimoni i xarxa d'entitats	Resultat	Anual
I14	Activitats o projectes impulsats amb entitats	E5. Cultura, llengua, patrimoni i xarxa d'entitats	Execució	Anual
I15	Participants en activitats o programes vinculats a la vida associativa i cultural	E5. Cultura, llengua, patrimoni i xarxa d'entitats	Percepció / resultat	Anual
I16	Percentatge d'actuacions de l'AUL en curs o completades	E6. Cohesió, cures i governança	Execució	Semestral
I17	Reunions de seguiment i coordinació realitzades	E6. Cohesió, cures i governança	Execució	Semestral / anual
I18	Elaboració i presentació anual de l'informe de seguiment	E6. Cohesió, cures i governança	Execució	Anual

Taula 6. Quadre bàsic d'indicadors



13.

CONCLUSIONS

13.

CONCLUSIONS

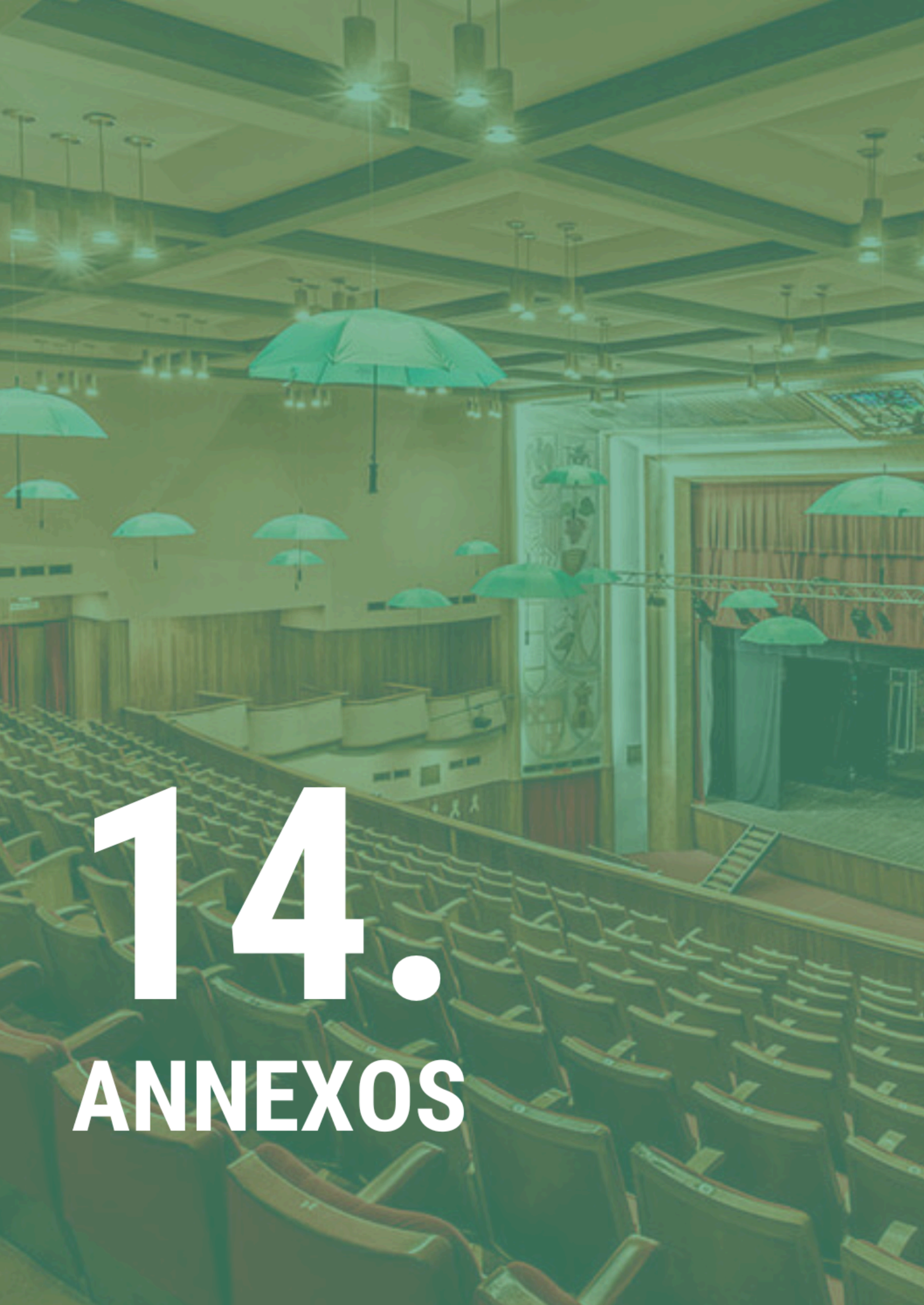
13.1. Conclusions finals

L'Agenda Urbana Local de l'Espluga de Francolí 2026-2035 permet disposar, per primera vegada, d'un marc estratègic integral capaç d'ordenar una visió de conjunt sobre el futur del municipi i d'orientar, de manera coherent, les decisions que s'hagin d'impulsar durant la pròxima dècada.

L'AUL posa de manifest que l'Espluga compta amb fortaleces molt significatives: una identitat pròpia i reconeixible, un patrimoni cultural i natural de gran valor, una xarxa d'entitats rica i activa, una dimensió humana favorable per a la qualitat de vida i una voluntat institucional clara de planificació i transformació. Al mateix temps, identifica reptes estructurals que cal afrontar amb una mirada integrada, com la regeneració del nucli històric, l'accés a l'habitatge, la millora de l'espai públic i de la mobilitat quotidiana, la necessitat de reforçar les oportunitats per al jovent, la resiliència climàtica, la consolidació d'una economia local amb identitat i la millora de la capacitat d'implementació municipal.

El document permet superar una lectura fragmentada dels problemes i planteja una estratègia de poble basada en la connexió entre polítiques i en la identificació de projectes palanca amb capacitat transformadora. Aquesta és una de les grans fortaleces de l'AUL: entendre que el futur de l'Espluga no depèn d'una suma d'actuacions aïllades, sinó de la capacitat de connectar diverses polítiques dins d'una mateixa lògica de poble. L'Agenda Urbana Local també reforça la idea que la transformació del municipi s'ha de construir a partir del que l'Espluga ja és i del que la fa singular.

Finalment, el document conclou que l'AUL ha de ser entesa com una eina viva, útil i executable. És un instrument per governar millor, per prioritzar amb més coherència i per preparar les actuacions i projectes que l'Espluga haurà d'impulsar en el futur. En aquest sentit, l'AUL esdevé el document paraigua que ha de donar sentit de conjunt a la resta de plans, estratègies i actuacions municipals, i ha de permetre que la transformació del poble es faci amb més direcció, més solidesa i més capacitat de resposta davant els reptes de la pròxima dècada.



14.

ANNEXOS

14.

ANNEXOS

14.1. Relació d'annexos

A1. SÍNTESI DELS PROCESSOS PARTICIPATIUS I CONCLUSIONS ESTRATÈGIQUES

Inclou els espais sectorials, els processos participatius previs i la manera com s'han incorporat a la diagnosi i a les propostes.

A2. MARC D'ALINEACIÓ AMB L'AGENDA URBANA DE CATALUNYA I ELS ODS

Permet mostrar la coherència de l'AUL amb els marcs estratègics superiors.

A3. FITXES AMPLIADES DE LES ACTUACIONS

Inclou la versió completa de les fitxes de l'agenda d'acció.

A1.

SÍNTESI

DESENVOLUPADA

DE LA BASE

PARTICIPATIVA I

CONCLUSIONS

ESTRATÈGIQUES

A1.1. Funció d'aquest annex

Aquest annex recull de manera desenvolupada la base participativa utilitzada en la redacció de l'Agenda Urbana Local de l'Espluga de Francolí 2026-2035. La seva funció no és només acreditar que el document s'ha construït sobre una base social i institucional real, sinó també extreure'n conclusions útils per a la definició dels reptes, dels eixos estratègics, dels projectes palanca i de l'agenda d'acció.

A1.2. Criteri de lectura de les aportacions participatives

Les aportacions recollides en aquest annex s'han seleccionat seguint tres criteris:

- la seva rellevància estratègica per a l'Agenda Urbana Local;
- la seva capacitat de definir tendències compartides o necessitats recurrents;
- i la seva utilitat operativa per orientar projectes i actuacions de l'AUL.

Això vol dir que no es recullen totes les aportacions existents, sinó aquelles que millor ajuden a entendre com es percep el poble.

A1.3. Processos i fonts participatives utilitzades

La base participativa de l'AUL incorpora especialment:

- el procés participatiu vinculat a la **Carta del Paisatge de la Conca de Barberà** i als compromisos municipals aprovats;
- la **diagnosi participada de l'Estudi de Mobilitat Urbana Sostenible**;
- l'**enquesta i la diagnosi participada del Pla Local de Joventut 2025-2028**;
- les **entrevistes i enquestes del Pla Estratègic de Turisme**;
- el procés participatiu del **Programa d'Actuació Municipal d'Habitatge**;
- i, de manera destacada i rellevant, el procés recent vinculat al **Pla de Barris i Viles**.

A1.4. Procés participatiu de la Carta del Paisatge

La redacció del document de compromisos de la Carta del Paisatge es va impulsar des de les regidories d'Urbanisme, Sostenibilitat i Medi Ambient i Participació Ciutadana, i que l'objectiu era determinar, mitjançant participació ciutadana, quins compromisos havia d'assumir l'Ajuntament en la seva adhesió a la Carta del Paisatge. El procés es va vehicular a través d'una enquesta participativa en línia, oberta a persones empadronades a l'Espluga de Francolí de 16 anys o més, estructurada a partir de sis objectius de qualitat paisatgística i amb espais d'aportació oberta. El document indica que hi va haver **71 participacions**, de les quals 63 es van considerar vàlides. A més es van recollir més d'una vintena d'aportacions lliures.

10 dades i conclusions rellevants per a l'AUL

1. El procés mostra que el **paisatge no es percep com un tema secundari**, sinó com una qüestió de model territorial i de poble.
2. El coneixement previ de la Carta del Paisatge era moderat, però la utilitat del document per al present i futur de la comarca es valorava molt positivament, amb una puntuació de **8,89 sobre 10**. Això indica predisposició social a incorporar la mirada paisatgística a les polítiques locals.
3. El procés es va estructurar per objectius, cosa que permet llegir les prioritats ciutadanes no només com a opinions aïllades, sinó com a **criteris de priorització d'accions concretes**.
4. Una de les línies amb més força és la **recuperació d'habitatges i locals buits al centre del poble**, vinculada explícitament a la necessitat de tenir nuclis vius i habitables. Aquesta idea connecta de manera directa amb l'eix de transformació urbana i habitatge per arrelar.
5. El procés associa clarament la recuperació de nuclis urbans i la qualitat paisatgística amb la **necessitat d'aparcament**, mostrant que, per a la ciutadania, paisatge i funcionalitat urbana no són camps separats.
6. Entre les prioritats participatives apareix amb força la idea de **crear una xarxa d'itineraris de paisatge** a partir de senders i camins existents, fet que reforça la lectura del paisatge com a infraestructura de coneixement, ús públic i connexió territorial.
7. També s'hi detecta la importància de **posar en valor el patrimoni històric i arquitectònic**, a través de senyalització i divulgació, reforçant l'articulació entre patrimoni, identitat i lectura del territori.
8. La participació ciutadana valida la necessitat d'**inventariar construccions abandonades** i decidir si cal reutilitzar-les o enderrocar-les, reforçant una mirada de reutilització abans que expansió.
9. El procés situa entre els objectius comarcals la necessitat de **crear xarxes de miradors, itineraris i educació en el paisatge**, la qual cosa reforça la dimensió pedagògica i cultural del paisatge dins l'AUL.
10. El conjunt del procés posa de manifest una idea molt rellevant per a l'AUL: a l'Espluga, el paisatge no s'entén només com a entorn natural, sinó també com a **nucli urbà viu, patrimoni, habitatge, camins, relació amb l'activitat agrària i qualitat visual del poble**. Aquesta lectura és essencial per construir l'eix de paisatge, riu i resiliència climàtica, però també per connectar-lo amb habitatge, mobilitat i identitat local.

A1.5. Diagnosi participada de l'EMUS i enquesta de mobilitat

L'Estudi de Mobilitat Urbana Sostenible estructura una diagnosi participada i preveu entrevistes amb associacions representatives del municipi, treball de camp, reunió amb vigilants municipals i una enquesta específica de mobilitat. El document explica que l'EMUS es planteja com una diagnosi tècnica i participada orientada a detectar punts conflictius i formular propostes a curt, mitjà i llarg termini.

L'enquesta de mobilitat va recollir **230 respostes de residents** i el document concreta que **226 enquestats** van respondre sobre la situació actual de la mobilitat. La participació es concentra sobretot a la zona centre (21,3%), Urbanització del Casal (24,8%) i Urbanització Carreras (19,6%), i la valoració predominant és que la mobilitat pot ser millorable (51,3%).

10 dades i conclusions rellevants per a l'AUL

1. L'existència d'una diagnosi participada dins l'EMUS reforça que la mobilitat s'ha treballat no només des del punt de vista tècnic, sinó també des de l'experiència quotidiana de la població.
2. El volum de participació, amb **230 respostes**, és rellevant per a un municipi com l'Espluga i dona solidesa a les conclusions del document.
3. La principal percepció general és que la mobilitat **no es valora com a satisfactòria**, sinó com a clarament millorables, amb un **51,3%** que l'identifica així.
4. La concentració de respostes a centre, Urbanització del Casal i Urbanització Carreras indica que la lectura de la mobilitat es fa des de realitats residencials diferents i reforça la necessitat d'una mirada municipal global.
5. Els conceptes que més preocupen la població són **aparcament** i **seguretat**, cosa que confirma que la mobilitat s'ha de treballar tant en clau funcional com en clau de qualitat d'ús de l'espai públic.
6. Sobre el model de mobilitat al centre, el document mostra que hi ha una majoria favorable a **algun tipus de pacificació**, sigui restringint l'accés a alguns carrers o reduint la circulació per afavorir els desplaçaments a peu, mentre que un 33,2% opta per mantenir l'actual model. Això indica que hi ha marge social per avançar en canvis graduals al centre.
7. La diagnosi participada identifica una percepció negativa sobre les **voreres**, que es consideren poc accessibles, insuficients en amplada i amb manca de passos de vianants en algunes zones.
8. Entre els comentaris recollits apareix explícitament que **no s'hauria de deixar aparcar a la vorera**, que cal distribuir millor els passos de vianants i que **l'Avinguda Catalunya mereix actuacions específiques**. Aquest nivell de concreció és molt útil per orientar l'agenda d'acció.
9. El procés participatiu de l'EMUS incorpora també una **reunió amb vigilants municipals**, on es tracten passos de vianants perillosos, punts de retenció, punts de risc, accidentalitat i indisciplina d'aparcament. Això reforça la utilitat operativa de la diagnosi.
10. El conjunt del procés confirma que la mobilitat, per a l'AUL, s'ha de treballar des de tres grans idees: **seguretat quotidiana**, **accessibilitat real** i **millor equilibri entre cotxe i espai públic**, especialment als entorns escolars i als eixos centrals.

A1.6. Procés participat del Pla Local de Joventut 2025-2028

El Pla Local de Joventut defineix la diagnosi com un **procés participat i transversal**, que involucra agents polítics, tècnics i ciutadania, i que serveix per detectar problemàtiques reals del jovent i orientar les polítiques futures. El document explica també que l'enquesta a la joventut es planteja a partir de quatre grans reptes: independència juvenil, benestar i qualitat de vida, participació i protagonisme jove, i equitat i inclusió jove.

10 dades i conclusions rellevants per a l'AUL

1. El PLJ formula de manera explícita que la diagnosi juvenil és un **procés participat i transversal**, i això reforça la seva utilitat com a font per a l'AUL.
2. La diagnosi identifica un **fenomen de despoblament** que es tradueix en pèrdua de serveis, envelliment de la població i falta de sortida per al jovent. Aquesta és una de les conclusions més estructurals per a l'AUL.
3. El document relaciona directament el desarrelament del jovent amb la pèrdua de teixit associatiu i la dificultat de relleu generacional a les entitats, reforçant el vincle entre joventut i vida col·lectiva.
4. El PLJ subratlla que l'accés a l'habitatge, la cultura i els recursos públics estan estretament lligats al volum de població i que, si la demografia cau, les oportunitats del jovent per construir-hi projecte de vida es redueixen.
5. El qüestionari es construeix a partir de quatre grans reptes, entre els quals destaca **independència juvenil**, que inclou explícitament trajectòries educatives i laborals i accés a un habitatge digne. Això fa del jovent una peça central de l'eix de cohesió, cures i governança, però també de l'eix d'habitatge i d'economia local.
6. El document dona un pes molt clar al **tercer sector** com a factor d'arrelament: els joves que formen part d'entitats mantenen els vincles amb el poble durant més temps. Aquesta és una conclusió molt rellevant per a la lectura de la xarxa d'entitats com a infraestructura de poble.
7. El PLJ recull que en els darrers quatre anys s'han fet **181 assessoraments especialitzats a entitats espluguines**, un indicador molt clar de la densitat i importància del teixit associatiu local.
8. La diagnosi no es limita a descriure mancances, sinó que destaca exemples de **lideratge juvenil local** —No Callarem, Orgull Rural, la plantada del xop, l'aniversari d'Auvènguen, el Faistiú, la Setmana de la Joventut, el CAU o els Pastorets—, reforçant la idea que el jovent és també una força activa de poble.
9. El PLJ fixa com a objectiu l'obertura d'un **espai jove a l'antiga Sínia**, reforçant la necessitat d'infraestructures i espais propis per al protagonisme juvenil.
10. El conjunt del procés confirma que, per a l'AUL, el jovent no s'ha de treballar només com a col·lectiu a atendre, sinó com a **agent clau d'arrelament, relleu, participació i continuïtat del poble**.

A1.7. Procés participatiu i diagnosi del Pla Estratègic de Turisme

El Pla Estratègic de Turisme es construeix a partir d'una metodologia que combina **auditoria de destinació, entrevistes amb agents clau i enquestes on-line al sector turístic**, i defineix un full de ruta per a una destinació competitiva, atractiva i sostenible.

10 dades i conclusions rellevants per a l'AUL

1. El procés del pla turístic no es basa només en dades de visitants, sinó també en **valoracions del sector** i en una lectura de competitivitat, fet que el converteix en una font molt útil per a l'AUL.
2. Segons l'anàlisi de la demanda, les principals motivacions dels turistes que visiten l'Espluga són **desconnectar, descobrir l'entorn i aprendre coses noves**, reforçant la idea d'un turisme vinculat a experiència, entorn i patrimoni.
3. Les activitats principals dels visitants són **visitar les coves, el monestir de Poblet i descobrir l'entorn des de l'Espluga**, fet que reforça el paper del municipi com a porta d'entrada o punt de descoberta del territori.
4. El sector turístic considera que l'Espluga hauria d'apostar per ser **punt de descoberta de l'entorn** i per a excursions d'un dia des de la Costa Daurada, reforçant una idea de centralitat turística de proximitat.
5. Els conceptes que millor defineixen la destinació, segons el sector, són **destinació familiar, Ruta del Cister, vida rural i poble de museus**. Aquesta definició és especialment rellevant per a la identitat turística local.
6. Entre els principals reptes estratègics d'infraestructures, el sector destaca la **recuperació i revalorització d'espais naturals, el manteniment de la xarxa de camins, la millora de l'accessibilitat al patrimoni cultural i natural** i la millora dels mecanismes d'interpretació. Aquest paquet connecta directament amb espai públic, paisatge i patrimoni.
7. Entre les accions obertes proposades pel sector apareixen la **millora de l'entorn natural i de l'accessibilitat per al senderisme, la millora de zones clau com la plaça de l'Església i l'eix comercial** i la necessitat de **protegir, mantenir i explicar el patrimoni natural i cultural**. Això reforça la lectura integrada d'economia, centre i paisatge.
8. El sector també proposa **activitats dirigides a famílies**, una "**marca Espluga**" vinculada a productes gastronòmics i un debat sobre el **model turístic lligat a la carta del paisatge i a la sostenibilitat**, fet que mostra una visió bastant madura del retorn local i del model de destinació.
9. Les dades de demanda mostren un volum molt considerable de visitants: **68.117 usuaris als museus i monuments i 6.366 consultes a l'Oficina de Turisme** el 2022, amb la Cova com a recurs més visitat. Això reforça el potencial real del sector, però també la necessitat de governar-lo millor.
10. En conjunt, el procés participatiu del turisme apunta cap a una idea molt clara per a l'AUL: el futur turístic de l'Espluga s'ha de construir sobre **identitat pròpia, patrimoni, paisatge, famílies, camins, accessibilitat i retorn local**, i no només sobre promoció.

A1.8. Procés participatiu i consulta vinculats al PAMH

El Programa d'Actuació Municipal d'Habitatge incorpora explícitament programes de participació i consulta ciutadana amb la finalitat d'implicar la població. El calendari del document preveia, de fet, la implementació d'aquests programes de participació i consulta com a part del desplegament de les polítiques d'habitatge i de millora de l'entorn urbà.

10 dades i conclusions rellevants per a l'AUL

1. El PAMH no tracta l'habitatge només com a qüestió tècnica, sinó com a àmbit on s'ha d'**implicar la ciutadania** en iniciatives municipals i activitats d'interès comú.
2. El document vincula habitatge i **millora de l'entorn urbà**, mostrant que la política residencial s'entén de manera integrada amb la qualitat del poble.
3. El calendari del PAMH preveu explícitament la **recuperació del centre històric** a partir d'assumpes econòmics, culturals, urbanístics i socials, reforçant una mirada transversal que encaixa plenament amb l'AUL.
4. També hi apareix la necessitat de coordinar POUM, aparcament, espais comuns i rehabilitació del teixit urbà, cosa que confirma que habitatge i estructura urbana són inseparables en el cas de l'Espluga.
5. La participació vinculada al PAMH es planteja conjuntament amb la **Taula d'Habitatge** i el **punt d'informació d'habitatge**, reforçant la idea que la política d'habitatge necessita espais estables de seguiment i no només accions puntuals.
6. El document dona suport a **noves formes d'accés a l'habitatge amb fórmules innovadores**, fet que obre una línia molt útil per al projecte palanca d'habitatge.
7. El PAMH legitima la necessitat de treballar **captació d'habitatge social** i mobilització d'habitatges buits, reforçant una de les línies estratègiques més importants de l'AUL.
8. En la seva gestió, el document planteja coordinació directa entre **Habitatge, Urbanisme, Mobilitat i Comerç**, la qual cosa reforça encara més la lectura transversal que l'AUL vol consolidar.
9. La participació vinculada al PAMH no es formula només per recollir opinió, sinó també per **animar els habitants a emprendre projectes d'interès municipal** i organitzar activitats socials i culturals. És una participació orientada a acció, no només a consulta.
10. En conjunt, el procés vinculat al PAMH confirma que, a l'Espluga, l'habitatge és una **política d'arrelament, de centre històric, de cohesió social i de qualitat urbana**, i no només una qüestió residencial.

A1.9. Procés participatiu del Pla de Barris i Viles

El procés participatiu vinculat al Pla de Barris i Viles constitueix una de les bases més rellevants per a la redacció de l'Agenda Urbana Local de l'Espluga de Francolí. La seva importància no rau només en el volum de participació assolit, sinó en la capacitat de posar de manifest, amb una mirada molt concreta i vinculada a la vida quotidiana, quines són les preocupacions, necessitats i prioritats que la ciutadania associa al futur del municipi.

La documentació analitzada mostra que el procés va recollir **498 respostes**, una xifra molt significativa per a un municipi de l'escala de l'Espluga. Aquest volum de participació reforça la solidesa del procés i confirma que les conclusions que se'n deriven no poden entendre's com a anecdòtiques o marginals, sinó com a indicis consistents de quines qüestions tenen més centralitat en la percepció ciutadana.

10 dades i conclusions rellevants per a l'AUL

- 1. El procés participatiu té una dimensió quantitativa molt rellevant.** El fet d'haver recollit **498 respostes** converteix el procés del Pla de Barris i Viles en una de les fonts participatives més significatives disponibles per a l'AUL. Això reforça la seva utilitat com a base de validació de reptes i prioritats de poble.
- 2. L'espai públic apareix com un dels camps de preocupació més clars.** La participació indica que **el 66,7% identifica la degradació de l'espai públic com un problema**, i que al carrer es demana especialment **arranjar el paviment (47,6%), reduir la velocitat (37,6%)** i incorporar **més ombra (13,8%)**. Això confirma que l'espai públic no es percep només com una qüestió estètica, sinó com una condició de qualitat de vida i de centralitat urbana.
- 3. La rehabilitació d'equipaments és percebuda com una urgència de poble.** La documentació recull que la **rehabilitació d'equipaments** apareix com a urgència per al **59,5%** de les respostes, i que la **manca d'inversió en equipaments** és assenyalada com a problema pel **45,7%**. Aquesta dada reforça molt clarament l'eix de cultura, llengua, patrimoni i xarxa d'entitats, així com el projecte palanca vinculat a espais compartits i equipaments comunitaris.
- 4. La mobilitat segura i l'accessibilitat tenen una demanda molt concreta i operativa.** En l'àmbit del carrer i de la mobilitat quotidiana, la documentació recull demandes clares de **reducció de velocitat, millora de rampes i accessibilitat**, i correcció d'obstacles especialment assenyalats per la gent gran, com ara paviments deficientes, cotxes damunt la vorera o voreres estretes. Això reforça la necessitat d'un eix específic d'espai públic, mobilitat i accessibilitat.
- 5. Els entorns escolars i la mobilitat activa tenen un potencial real de canvi.** El procés participatiu posa de manifest que entre la població escolar el **31,4% utilitza el cotxe en algun moment**, però alhora s'indica que, amb una ruta escolar segura, **el 75% dels qui actualment hi van en cotxe canviarien a mobilitat activa**, principalment a peu. Aquesta dada és especialment valuosa perquè mostra una oportunitat clara de transformació en mobilitat quotidiana, salut i autonomia infantil.
- 6. L'habitatge és una de les principals urgències detectades.** La documentació recull que **l'habitatge és l'urgència número 1**, amb un **66,7%** de mencions, i que la **manca d'oferta d'habitatges** és percebuda com a problema pel **61,4%** de la ciutadania. Això confirma amb molta força que l'habitatge no és un tema sectorial, sinó una de les qüestions estructurals del futur del poble.

7. En el jovent, feina i habitatge apareixen com els principals motius de possible marxa. La documentació del procés indica que, entre el jovent, els principals motius de marxa són **la feina (59%)** i **l'habitatge (51,3%)**. Aquesta dada és especialment rellevant per a l'AUL perquè connecta de manera directa l'eix d'economia local i oportunitats amb el d'habitatge i amb la necessitat d'arrelament juvenil.

8. El jovent identifica molt clarament quina resposta espera en matèria d'habitatge. Dins el mateix procés, el jovent assenyala de manera molt clara que cal **rehabilitar pisos buits per posar-los a lloguer (82,1%)** i que fan falta **ajuts o avals (66,7%)**. Aquesta conclusió reforça plenament el projecte palanca "Habitatge per quedar-s'hi" i justifica una agenda d'acció que combini captació de buits, rehabilitació i suport a l'accés.

9. Les entitats associen la millora dels equipaments amb capacitat real de fer poble. El procés participatiu recull que les entitats assenyalen com a necessitats principals l'**emmagatzematge (47,8%)** i la disponibilitat de **més sales (34,8%)**. Això confirma que la vida associativa del municipi no demana només suport simbòlic o programació, sinó també condicions materials per poder continuar desenvolupant activitat de manera estable i digna.

10. La governança i el seguiment apareixen com una necessitat estructural, no només administrativa. El mateix procés participatiu destaca que, amb una cartera tan àmplia d'actuacions, **cal una oficina de gestió** per garantir execució, coordinació, indicadors, participació continuada i retorn ciutadà. A més, s'hi afirma explícitament que el procés participatiu mostra que **participació, serveis i equipaments són centrals i requereixen una governança robusta**, i que **cal retorn i seguiment**. Aquesta conclusió és especialment

important per a l'AUL, perquè reforça l'eix de cohesió, cures i governança i justifica la necessitat d'una estructura municipal capaç de transformar.

A2.

MARC D'ALINEACIÓ AMB L'AGENDA URBANA DE CATALUNYA I ELS ODS

A2.1. Funció d'aquest annex

Aquest annex té per objectiu mostrar la coherència de l'Agenda Urbana Local de l'Espluga de Francolí amb els marcs estratègics superiors, especialment amb l'Agenda dels pobles i ciutats de Catalunya 2050 i amb els Objectius de Desenvolupament Sostenible (ODS).

La seva funció no és convertir l'AUL en un exercici formal d'etiquetatge, sinó evidenciar que les prioritats definides a escala local s'inscriuen en un marc més ampli de transformació territorial, sostenibilitat, equitat i governança.

A2.2. Alineació amb l'Agenda dels pobles i ciutats de Catalunya 2050

L'AUL de l'Espluga s'alinea de manera clara amb les tres grans dimensions i les transicions transversals que planteja l'Agenda dels pobles i ciutats de Catalunya 2050.

a) Equilibri territorial

L'AUL reforça aquesta dimensió a través de:

- la regeneració del nucli històric i dels teixits consolidats;
- la relació entre poble, riu i paisatge;
- la valorització del patrimoni i de la centralitat local;
- i la lectura de l'Espluga com a municipi amb capacitat de centralitat i relació territorial.

b) Prosperitat econòmica

L'AUL reforça aquesta dimensió a través de:

- el suport a una economia local amb identitat;
- l'activació de locals i espais;
- el coworking i l'impuls econòmic;
- el suport a iniciatives emprenedores;
- i la voluntat de generar oportunitats per guanyar-se la vida al poble.

c) Equitat social

L'AUL reforça aquesta dimensió a través de:

- la política d'habitatge orientada a l'arrelament;
- la millora de l'accessibilitat i la mobilitat quotidiana;
- el reforç de les cures, la cohesió i la inclusió;
- la mirada sobre joventut, relleu generacional i igualtat;
- i el paper de la xarxa d'entitats com a infraestructura de poble.

d) Transició verda

La transició verda s'incorpora a través de:

- l'activació del riu i del paisatge com a estructures de qualitat de vida;
- la xarxa de refugis climàtics;
- les actuacions de verd, ombra i confort climàtic;
- la millora energètica dels equipaments;
- i la relació entre medi ambient, qualitat urbana i resiliència.

e) Transició digital

La dimensió digital apareix, sobretot, en:

- el suport a la digitalització útil del comerç i dels serveis locals;
- la vinculació entre activitat econòmica i nous models de treball;
- la millora de la capacitat municipal de seguiment i de governança;
- i el reforç de la relació entre administració, ciutadania i acció local.

f) Governança

L'AUL reforça la governança a través de:

- la definició d'una estructura clara de seguiment i implementació;
- la coordinació entre àrees municipals;
- el paper dels espais sectorials;
- la participació continuada i el retorn;
- i l'aposta per una administració capaç de sostenir la transformació en el temps.

A2.3. Alineació amb els ODS

1. Erradicar la pobresa a tot el món i en totes les seves formes
2. Posar fi a la fam; assolir la seguretat alimentària i la millora de la nutrició, i promoure l'agricultura sostenible
3. Garantir una vida sana i promoure el benestar a totes les persones de totes les edats.
4. Garantir una educació inclusiva, equitativa, de qualitat i promoure oportunitats d'aprenentatge durant tota la vida per a tothom
5. Aconseguir la igualtat de gènere i empoderar totes les dones i les nenes
6. Garantir la disponibilitat i una gestió sostenible de l'aigua, i el sanejament per a totes les persones
7. Garantir l'accés a una energia assequible, segura, sostenible i moderna per a totes les persones
8. Promoure el creixement econòmic sostingut, inclusiu i sostenible; l'ocupació plena i productiva, i el treball digne per a totes les persones
9. Construir infraestructures resilents, promoure la industrialització inclusiva i sostenible, i fomentar la innovació
10. Reduir la desigualtat en i entre els països
11. Aconseguir que les ciutats i els assentaments humans siguin inclusius, segurs, resilents i sostenibles
12. Garantir modalitats de consum i producció sostenibles
13. Adoptar mesures urgents per combatre el canvi climàtic i els seus efectes
14. Conservar i utilitzar de forma sostenible els oceans, mars i recursos marins per al desenvolupament sostenible

15. Protegir, restaurar i promoure l'ús sostenible dels ecosistemes terrestres; gestionar els boscos de manera sostenible; combatre la desertificació, aturar i revertir la degradació del sòl, i aturar la pèrdua de la diversitat

16. Promoure societats pacífiques i inclusives per aconseguir un desenvolupament sostenible; proporcionar accés a la justícia per a totes les persones, i desenvolupar institucions eficaces, responsables i inclusives a tots els nivells

17. Enfortir els mitjans per implementar i revitalitzar l'Aliança Mundial per al Desenvolupament Sostenible

L'AUL no es planteja com un exercici formal de trasllat mecànic dels ODS, però sí que hi manté una relació clara de coherència.

Eix de l'AUL	ODS	Relació principal
Transformació urbana i habitatge per arrelar	ODS 1, ODS 10, ODS 11	Habitatge digne, cohesió, accés a oportunitats i regeneració urbana.
Espai públic, mobilitat i accessibilitat	ODS 3, ODS 10, ODS 11	Salut, seguretat, accessibilitat i qualitat dels espais comuns.
Paisatge, riu, entorn i resiliència climàtica	ODS 6, ODS 7, ODS 11, ODS 13, ODS 15	Aigua, energia, adaptació climàtica, verd urbà i relació amb l'entorn.
Economia local i oportunitats	ODS 8, ODS 9, ODS 11	Activitat econòmica, emprenedoria, innovació i oportunitats locals.
Cultura, llengua, patrimoni i xarxa d'entitats	ODS 4, ODS 11, ODS 16	Educació cultural, patrimoni, identitat, cohesió i vida col·lectiva.
Cohesió, cures i governança	ODS 3, ODS 5, ODS 10, ODS 16, ODS 17	Benestar, igualtat, inclusió, governança i aliances.

Taula 7. Relació dels eixos estratègics amb els ODS

A2.4. ODS especialment rellevants per a l'AUL de l'Espluga

ODS 11. Ciutats i comunitats sostenibles

És l'ODS més directament vinculat a l'AUL, ja que integra habitatge, patrimoni, espai públic, accessibilitat, mobilitat i qualitat urbana.

ODS 8. Treball digne i creixement econòmic

Especialment rellevant en la mesura que l'AUL aposta per reforçar una economia local amb identitat i oportunitats per guanyar-se la vida al poble.

ODS 13. Acció climàtica

Central per a l'eix de paisatge, riu, entorn i resiliència climàtica, així com per a les actuacions vinculades a confort, energia i adaptació.

ODS 10. Reducció de les desigualtats

Present de manera transversal en l'habitatge, l'accessibilitat, la inclusió i la cohesió.

ODS 16. Pau, justícia i institucions sòlides

Especialment rellevant en tot allò vinculat a governança, seguiment, participació i capacitat institucional.

ODS 17. Aliances per assolir els objectius

Important en la mesura que l'AUL es desplega amb una lògica de cooperació entre Ajuntament, entitats, agents locals i altres administracions.

A2.5. Funció d'aquesta alineació

La relació entre l'AUL, l'Agenda Urbana de Catalunya i els ODS té tres funcions principals:

- reforçar la coherència estratègica del document;
- situar l'acció local dins un marc més ampli de transformació;
- i facilitar la lectura externa de l'agenda en processos de cooperació, seguiment o finançament.

A2.6. Conclusió

L'AUL de l'Espluga de Francolí és, abans que res, una agenda local i pròpia. Però al mateix temps és plenament coherent amb els marcs superiors que orienten avui les polítiques de transformació territorial, urbana i social. Aquesta doble condició (arrelament local i coherència estratègica global) és una de les seves fortalezes principals.

A3.

FITXES

AMPLIADES DE LES ACTUACIONS

A1. Pla de regeneració integral del nucli històric

Codi de l'acció: A1

Nom de l'acció: Pla de regeneració integral del nucli històric

Eix estratègic: EE1. Transformació urbana i habitatge per arrelar

Projecte palanca: PP1. Nucli històric viu

Descripció: Definició d'un instrument estratègic i operatiu per ordenar la regeneració del nucli històric, establint prioritats, fases, àmbits d'intervenció i criteris d'actuació sobre habitatge, espai públic, accessibilitat, activació d'usos i imatge urbana.

Objectiu específic: Disposar d'un full de ruta específic per recuperar la centralitat i l'habitabilitat del nucli històric.

Impacte esperat: Més coherència en les intervencions al centre, millor orientació de la inversió pública i reforç de la centralitat urbana.

Escala territorial: Nucli històric.

Termini: Curt-mig termini.

Agents implicats: Ajuntament, serveis tècnics municipals, propietaris, entitats, agents locals i altres administracions, si escau.

Possibles fonts de finançament: Recursos propis, Diputació, Generalitat, convocatòries de regeneració urbana, programes supramunicipals.

Indicadors vinculats

I2, I3, I16.

A2. Programa de millora de carrers, places i recorreguts centrals

Codi de l'acció: A2

Nom de l'acció: Programa de millora de carrers, places i recorreguts centrals

Eix estratègic: EE2. Espai públic, mobilitat i accessibilitat

Projecte palanca: PP1. Nucli històric viu

Descripció: Intervencions progressives sobre l'espai públic central per millorar paviments, confort, il·luminació, ombra, accessibilitat i qualitat d'ús de carrers i places.

Objectiu específic: Fer més amable, segura i atractiva la vida quotidiana al centre del poble.

Impacte esperat: Millora de la qualitat urbana del nucli i major ús quotidià dels espais centrals.

Escala territorial: Nucli històric i eixos centrals.

Termini: Curt-mig termini.

Agents implicats: Ajuntament, serveis tècnics, brigada municipal, veïnat, entitats i comerç local.

Possibles fonts de finançament: Recursos propis, Diputació, Generalitat, subvencions d'espai públic i accessibilitat.

Indicadors vinculats: I3, I4, I5.

A3. Accions d'activació de plantes baixes i espais infrautilitzats

Codi de l'acció: A3

Nom de l'acció: Accions d'activació de plantes baixes i espais infrautilitzats

Eix estratègic: EE4. Economia local i oportunitats

Projecte palanca: PP1. Nucli històric viu

Descripció: Impuls de mesures per activar locals i espais sense ús al centre, afavorint nous usos econòmics, socials, culturals o de servei.

Objectiu específic: Reduir la presència d'espais inactius i reforçar el dinamisme del nucli històric.

Impacte esperat: Més activitat al centre, més atractivitat urbana i millor aprofitament del teixit existent.

Escala territorial: Nucli històric i eixos centrals.

Termini: Mig termini.

Agents implicats: Ajuntament, propietaris, emprenedors, comerç local, entitats.

Possibles fonts de finançament: Recursos propis, Generalitat, CCAM i subvencions específiques.

Indicadors vinculats: I11, I10, I16.

A4. Programa de millora de la imatge urbana i del paisatge del nucli

Codi de l'acció: A4

Nom de l'acció: Programa de millora de la imatge urbana i del paisatge del nucli

Eix estratègic: EE1. Transformació urbana i habitatge per arrelar

Projecte palanca: PP1. Nucli històric viu

Descripció: Actuacions orientades a millorar façanes, elements visuals, coherència formal, espais degradats i qualitat perceptiva del nucli històric.

Objectiu específic: Reforçar la identitat i la qualitat visual del centre del poble.

Impacte esperat: Millora de la imatge del nucli, reforç del sentiment de centralitat i augment de l'atractiu urbà.

Escala territorial: Nucli històric.

Termini: Mig termini.

Agents implicats: Ajuntament, propietaris, serveis tècnics, veïnat.

Possibles fonts de finançament: Recursos propis, ajuts de rehabilitació, programes de patrimoni i regeneració urbana.

Indicadors vinculats: I2, I3, I16.

A5. Posada en marxa de l'Oficina Local d'Habitatge

Codi de l'acció: A5

Nom de l'acció: Posada en marxa de l'Oficina Local d'Habitatge

Eix estratègic: EE1. Transformació urbana i habitatge per arrelar

Projecte palanca: PP2. Habitatge per quedar-s'hi

Descripció: Creació d'un servei local de referència en matèria d'habitatge per informar, acompanyar, coordinar programes i fer seguiment de les polítiques municipals en aquest àmbit.

Objectiu específic: Dotar el municipi d'una eina estable per desplegar una política d'habitatge pròpia i efectiva.

Impacte esperat: Millor atenció a la ciutadania, més capacitat de captació de recursos i millor coordinació de les actuacions d'habitatge.

Escala territorial: Conjunt del municipi.

Termini: Curt termini.

Agents implicats: Ajuntament, serveis tècnics, ciutadania, Oficina Comarcal d'Habitatge i Consell Sectorial de l'Habitatge.

Possibles fonts de finançament: Recursos propis, convenis amb administracions supramunicipals, subvencions en matèria d'habitatge.

Indicadors vinculats: I1, I2, I16.

A6. Programa de captació i mobilització d'habitatges buits

Codi de l'acció: A6

Nom de l'acció: Programa de captació i mobilització d'habitatges buits

Eix estratègic: EE1. Transformació urbana i habitatge per arrelar

Projecte palanca: PP2. Habitatge per quedar-s'hi

Descripció: Desplegament d'un programa municipal de detecció, captació, mediació i activació d'habitatges buits per afavorir-ne la posada en ús.

Objectiu específic: Augmentar l'oferta residencial disponible sense necessitat de nous creixements urbans.

Impacte esperat: Més habitatge disponible, millor aprofitament del parc existent i reforç de l'arrelament.

Escala territorial: Conjunt del municipi, amb atenció prioritària al nucli històric.

Termini: Curt-mig termini.

Agents implicats: Ajuntament, propietaris, Oficina Local d'Habitatge, agents socials i Consell Sectorial de l'Habitatge

Possibles fonts de finançament: Recursos propis, subvencions d'habitatge, programes de captació i mediació.

Indicadors vinculats: I1, I16.

A7. Programa local d'ajuts a la rehabilitació

Codi de l'acció: A7

Nom de l'acció: Programa local d'ajuts a la rehabilitació

Eix estratègic: EE1. Transformació urbana i habitatge per arrelar

Projecte palanca: PP2. Habitatge per quedar-s'hi

Descripció: Definició d'un programa d'ajuts o incentius orientats a impulsar la rehabilitació d'habitatges amb criteris d'habitabilitat, accessibilitat i eficiència energètica.

Objectiu específic: Millorar el parc residencial existent i facilitar-ne la permanència en ús.

Impacte esperat: Més qualitat residencial, reducció de situacions de degradació i reforç del parc d'habitatge habitable.

Escala territorial: Conjunt del municipi, amb especial atenció al parc envellit.

Termini: Curt-mig termini.

Agents implicats: Ajuntament, propietaris, Oficina Local d'Habitatge, serveis tècnics i Consell Sectorial de l'Habitatge.

Possibles fonts de finançament: Ajuts supramunicipals, convocatòries de rehabilitació, recursos propis.

Indicadors vinculats: I2, I1.

A8. Estudi i impuls de fórmules d'habitatge assequible per a joves i col·lectius específics

Codi de l'acció: A8

Nom de l'acció: Estudi i impuls de fórmules d'habitatge assequible per a joves i col·lectius específics

Eix estratègic: EE1. Transformació urbana i habitatge per arrelar

Projecte palanca: PP2. Habitatge per quedar-s'hi

Descripció: Anàlisi i eventual desplegament de fórmules específiques com allotjament dotacional, masoveria urbana, cooperatives o altres models adaptats a l'escala local.

Objectiu específic: Facilitar respostes d'habitatge adaptades a necessitats específiques del municipi.

Impacte esperat: Més opcions d'accés a l'habitatge i reforç de l'arrelament juvenil o de col·lectius amb dificultats.

Escala territorial: Conjunt del municipi.

Termini: Mig termini.

Agents implicats: Ajuntament, joves, propietaris, entitats, altres administracions i Consell Sectorial de l'Habitatge

Possibles fonts de finançament: Subvencions d'habitatge, programes específics de joventut, recursos propis.

Indicadors vinculats: I1, I2, I16.

A9. Pla de camins escolars i entorns educatius segurs

Codi de l'acció: A9

Nom de l'acció: Pla de camins escolars i entorns educatius segurs

Eix estratègic: EE2. Espai públic, mobilitat i accessibilitat

Projecte palanca: PP3. Espai públic segur i accessible

Descripció: Desenvolupament d'un pla específic per millorar la seguretat, l'accessibilitat i el confort dels itineraris escolars i dels entorns educatius.

Objectiu específic: Afavorir desplaçaments més segurs i autònoms cap als centres educatius.

Impacte esperat: Més seguretat viària, més autonomia infantil i millor qualitat dels recorreguts quotidians.

Escala territorial: Entorns escolars i recorreguts associats.

Termini: Curt termini.

Agents implicats: Ajuntament, centres educatius, famílies, alumnat, comerços, entitats.

Possibles fonts de finançament: Recursos propis, subvencions de mobilitat i seguretat viària.

Indicadors vinculats: I4, I5, I6.

A10. Programa de millora de punts conflictius, passos i itineraris quotidians

Codi de l'acció: A10

Nom de l'acció: Programa de millora de punts conflictius, passos i itineraris quotidians

Eix estratègic: EE2. Espai públic, mobilitat i accessibilitat

Projecte palanca: PP3. Espai públic segur i accessible

Descripció: Intervencions sobre punts detectats com a conflictius o millorables per augmentar la seguretat, la continuïtat i el confort dels desplaçaments a peu.

Objectiu específic: Corregir punts de risc i reforçar la funcionalitat dels itineraris principals del poble.

Impacte esperat: Millora de la seguretat i de la qualitat dels recorreguts quotidians.

Escala territorial: Conjunt del municipi, amb prioritat als itineraris més utilitzats.

Termini: Curt-mig termini.

Agents implicats: Ajuntament, serveis tècnics, brigada, ciutadania.

Possibles fonts de finançament: Recursos propis, subvencions de mobilitat, accessibilitat i via pública.

Indicadors vinculats: I4, I5, I6.

A11. Pla d'accessibilitat urbana de proximitat

Codi de l'acció: A11

Nom de l'acció: Pla d'accessibilitat urbana de proximitat

Eix estratègic: EE2. Espai públic, mobilitat i accessibilitat

Projecte palanca: PP3. Espai públic segur i accessible

Descripció: Definició i desplegament d'un programa específic per eliminar barreres i millorar l'accessibilitat a l'espai públic i equipaments.

Objectiu específic: Fer el municipi més accessible per a tothom.

Impacte esperat: Reducció de barreres, major autonomia i millora de la qualitat de vida quotidiana.

Escala territorial: Conjunt del municipi.

Termini: Mig termini.

Agents implicats: Ajuntament, serveis tècnics, col·lectius afectats, ciutadania.

Possibles fonts de finançament: Subvencions d'accessibilitat, recursos propis, programes supramunicipals.

Indicadors vinculats: I5, I4.

A12. Estratègia d'aparcament i funcionalitat del centre

Codi de l'acció: A12

Nom de l'acció: Estratègia d'aparcament i funcionalitat del centre

Eix estratègic: EE2. Espai públic, mobilitat i accessibilitat

Projecte palanca: PP3. Espai públic segur i accessible

Descripció: Definició d'una estratègia per ordenar l'aparcament i millorar la funcionalitat del centre sense perjudicar la qualitat urbana ni la mobilitat a peu.

Objectiu específic: Trobar un millor equilibri entre accessibilitat, ús del vehicle i qualitat de l'espai públic central.

Impacte esperat: Millor funcionament del centre i reducció de tensions entre mobilitat rodada i qualitat urbana.

Escala territorial: Centre urbà i entorns immediats.

Termini: Mig termini.

Agents implicats: Ajuntament, veïnat, comerç local, serveis tècnics.

Possibles fonts de finançament: Recursos propis, programes de mobilitat i via pública.

Indicadors vinculats: I4, I6, I16.

A13. Xarxa local de refugis climàtics

Codi de l'acció: A13

Nom de l'acció: Xarxa local de refugis climàtics

Eix estratègic: EE3. Paisatge, riu, entorn i resiliència climàtica

Projecte palanca: PP4. Riu, entorn i clima

Descripció: Identificació, adequació i activació d'equipaments i espais amb funció de refugi climàtic per respondre a episodis de calor i vulnerabilitat climàtica.

Objectiu específic: Dotar el municipi d'una xarxa bàsica de protecció i confort climàtic.

Impacte esperat: Millor resposta davant episodis extrems i reforç del benestar quotidià.

Escala territorial: Equipaments municipals i espais prioritaris.

Termini: Curt termini.

Agents implicats: Ajuntament, equipaments, serveis socials.

Possibles fonts de finançament: Subvencions climàtiques, programes ambientals, recursos propis.

Indicadors vinculats: I7, I8.

A14. Programa d'ombra, arbrat i confort als espais quotidians

Codi de l'acció: A14

Nom de l'acció: Programa d'ombra, arbrat i confort als espais quotidians

Eix estratègic: EE3. Paisatge, riu, entorn i resiliència climàtica

Projecte palanca: PP4. Riu, entorn i clima

Descripció: Intervencions per incrementar l'ombra, el verd i el confort en carrers, places, entorns escolars i espais d'estada.

Objectiu específic: Millorar les condicions microclimàtiques dels espais d'ús quotidià.

Impacte esperat: Més confort, més qualitat urbana i millor adaptació climàtica.

Escala territorial: Conjunt del municipi, amb prioritització d'espais clau.

Termini: Curt-mig termini.

Agents implicats: Ajuntament, brigada, centres educatius, veïnat.

Possibles fonts de finançament: Subvencions ambientals, recursos propis.

Indicadors vinculats: I8, I7.

A15. Pla de millora energètica d'equipaments municipals

Codi de l'acció: A15

Nom de l'acció: Pla de millora energètica d'equipaments municipals

Eix estratègic: EE3. Paisatge, riu, entorn i resiliència climàtica

Projecte palanca: PP4. Riu, entorn i clima

Descripció: Programa d'actuació sobre equipaments municipals per reduir consum energètic, millorar confort i augmentar eficiència.

Objectiu específic: Reduir consum i millorar les condicions de funcionament dels equipaments municipals.

Impacte esperat: Menys despesa energètica, més confort i reforç de la resiliència municipal.

Escala territorial: Equipaments municipals prioritaris.

Termini: Curt-mig termini.

Agents implicats: Ajuntament, equipaments, serveis tècnics, empreses especialitzades.

Possibles fonts de finançament: Subvencions energètiques, recursos propis, programes de transició ecològica.

Indicadors vinculats: I9, I7.

A16. Estratègia del riu Francolí com a eix verd i cívic

Codi de l'acció: A16

Nom de l'acció: Estratègia del riu Francolí com a eix verd i cívic

Eix estratègic: EE3. Paisatge, riu, entorn i resiliència climàtica

Projecte palanca: PP4. Riu, entorn i clima

Descripció: Definició d'una estratègia per reforçar la relació entre el poble i el riu des d'una mirada ambiental, paisatgística, cívica i de qualitat urbana.

Objectiu específic: Convertir el riu en una estructura més activa de benestar, identitat i resiliència.

Impacte esperat: Millor integració del riu al model de poble i més valor del paisatge fluvial.

Escala territorial: Àmbit del riu i entorns vinculats.

Termini: Mig-llarg termini.

Agents implicats: Ajuntament, administracions competents, entitats, agents ambientals, Consell Sectorial de Turisme.

Possibles fonts de finançament: Subvencions ambientals, programes de restauració fluvial, recursos supramunicipals.

Indicadors vinculats: I8, I16.

A17. Posada en marxa d'un espai de coworking i impuls econòmic

Codi de l'acció: A17

Nom de l'acció: Posada en marxa d'un espai de coworking i impuls econòmic

Eix estratègic: EE4. Economia local i oportunitats

Projecte palanca: PP5. Guanyar-se la vida al poble

Descripció: Creació d'un espai municipal o compartit per afavorir emprenedoria, activitat professional, assessorament i noves oportunitats de treball.

Objectiu específic: Disposar d'una infraestructura local d'impuls econòmic i de suport a iniciatives.

Impacte esperat: Més activitat, més oportunitats per a nous perfils i reforç del teixit econòmic local.

Escala territorial: Equipament específic i impacte sobre el conjunt del municipi.

Termini: Curt termini.

Agents implicats: Ajuntament, Concactiva, emprenedors, usuaris potencials.

Possibles fonts de finançament: Recursos propis, subvencions de promoció econòmica, programes supramunicipals.

Indicadors vinculats: I10, I12.

A18. Programa d'activació de locals i espais per a noves activitats

Codi de l'acció: A18

Nom de l'acció: Programa d'activació de locals i espais per a noves activitats

Eix estratègic: EE4. Economia local i oportunitats

Projecte palanca: PP5. Guanyar-se la vida al poble

Descripció: Mesures per facilitar nous usos econòmics, socials o comercials en locals i espais amb potencial però actualment infrautilitzats.

Objectiu específic: Ampliar les oportunitats d'activitat a partir d'espais existents.

Impacte esperat: Més usos actius, més centralitat i més dinamisme econòmic local.

Escala territorial: Conjunt del municipi, amb atenció als eixos centrals.

Termini: Mig termini.

Agents implicats: Ajuntament, propietaris, emprenedors, comerç local.

Possibles fonts de finançament: Recursos propis, CCAM i Diputació.

Indicadors vinculats: I11, I10.

A19. Suport a iniciatives emprenedores i activitats d'arrelament local

Codi de l'acció: A19

Nom de l'acció: Suport a iniciatives emprenedores i activitats d'arrelament local

Eix estratègic: EE4. Economia local i oportunitats

Projecte palanca: PP5. Guanyar-se la vida al poble

Descripció: Accions d'acompanyament, orientació i suport a iniciatives econòmiques vinculades al municipi i al seu teixit productiu o de serveis.

Objectiu específic: Afavorir la creació o consolidació d'activitat econòmica amb base local.

Impacte esperat: Més projectes locals, més ocupació potencial i més capacitat d'arrelament econòmic.

Escala territorial: Conjunt del municipi.

Termini: Curt-mig termini.

Agents implicats: Ajuntament, promoció econòmica, emprenedors, agents locals.

Possibles fonts de finançament: Recursos propis, subvencions supramunicipals.

Indicadors vinculats: I10, I12.

A20. Programa de digitalització útil per a comerç i serveis locals

Codi de l'acció: A20

Nom de l'acció: Programa de digitalització útil per a comerç i serveis locals

Eix estratègic: EE4. Economia local i oportunitats

Projecte palanca: PP5. Guanyar-se la vida al poble

Descripció: Accions de suport per millorar l'ús d'eines digitals, presència en línia, gestió i modernització del comerç i dels serveis locals.

Objectiu específic: Fer més competitiu i resilient el teixit econòmic local.

Impacte esperat: Més capacitat d'adaptació, més visibilitat i millor suport a activitats locals.

Escala territorial: Conjunt del municipi.

Termini: Mig termini.

Agents implicats: Ajuntament, comerç local, serveis, promoció econòmica.

Possibles fonts de finançament: Subvencions de digitalització, programes de comerç, recursos propis.

Indicadors vinculats: I10, I12.

A21. Pla d'equipaments i espais compartits per a la xarxa d'entitats

Codi de l'acció: A21

Nom de l'acció: Pla d'equipaments i espais compartits per a la xarxa d'entitats

Eix estratègic: EE5. Cultura, llengua, patrimoni i xarxa d'entitats

Projecte palanca: PP6. Espais, cultura i xarxa d'entitats

Descripció: Definició d'un pla per ordenar necessitats, usos, mancances i oportunitats dels espais utilitzats per les entitats i per la vida col·lectiva.

Objectiu específic: Millorar les condicions materials de la xarxa d'entitats i l'ús dels espais compartits.

Impacte esperat: Més eficàcia en l'ús dels equipaments i reforç de la vida associativa.

Escala territorial: Conjunt del municipi.

Termini: Curt termini.

Agents implicats: Ajuntament, entitats, àrea de cultura, equipaments, Consell Sectorial d'Entitats, Consell Sectorial d'Esports.

Possibles fonts de finançament: Recursos propis, subvencions d'equipaments, cultura i participació.

Indicadors vinculats: I13, I14.

A22. Programa de millora i adequació d'espais polivalents

Codi de l'acció: A22

Nom de l'acció: Programa de millora i adequació d'espais polivalents

Eix estratègic: EE5. Cultura, llengua, patrimoni i xarxa d'entitats

Projecte palanca: PP6. Espais, cultura i xarxa d'entitats

Descripció: Actuacions de millora, adequació o optimització d'espais d'ús col·lectiu per facilitar activitats culturals, socials, esportives o associatives.

Objectiu específic: Disposar d'espais més adequats i versàtils per a la vida col·lectiva del poble.

Impacte esperat: Millor ús dels equipaments i més capacitat de programació i activitat.

Escala territorial: Equipaments i espais polivalents del municipi.

Termini: Curt-mig termini.

Agents implicats: Ajuntament, entitats, cultura, equipaments, Consell Sectorial d'Entitats, Consell Sectorial d'Esports.

Possibles fonts de finançament: Subvencions culturals, equipaments, recursos propis.

Indicadors vinculats: I13, I14, I15.

A23. Estratègia de relleu generacional, participació jove i vinculació al poble

Codi de l'acció: A23

Nom de l'acció: Estratègia de relleu generacional, participació jove i vinculació al poble

Eix estratègic: EE6. Cohesió, cures i governança

Projecte palanca: PP6. Espais, cultura i xarxa d'entitats

Descripció: Conjunt d'accions per reforçar la participació del jovent en la vida del poble, facilitar relleu generacional i augmentar la vinculació amb entitats i projectes locals.

Objectiu específic: Reforçar la continuïtat social i associativa del municipi.

Impacte esperat: Més implicació juvenil i més continuïtat de la vida associativa i cultural.

Escala territorial: Conjunt del municipi.

Termini: Mig termini.

Agents implicats: Ajuntament, joventut, entitats, centres educatius, agents locals.

Possibles fonts de finançament: Subvencions de joventut, recursos propis.

Indicadors vinculats: I14, I15, I16.

A24. Programa de posada en valor de la llengua, el patrimoni i la identitat local

Codi de l'acció: A24

Nom de l'acció: Programa de posada en valor de la llengua, el patrimoni i la identitat local

Eix estratègic: EE5. Cultura, llengua, patrimoni i xarxa d'entitats

Projecte palanca: PP6. Espais, cultura i xarxa d'entitats

Descripció: Accions orientades a reforçar el valor de la llengua, el patrimoni i la identitat local, incloent la singularitat del parlar de l'Espluga.

Objectiu específic: Consolidar llengua, patrimoni i identitat com a força de cohesió i projecció de poble.

Impacte esperat: Més reconeixement de la identitat local i reforç del vincle entre cultura, llengua i poble.

Escala territorial: Conjunt del municipi.

Termini: Mig termini.

Agents implicats: Ajuntament, entitats culturals, centres educatius, agents locals.

Possibles fonts de finançament: Subvencions culturals, patrimoni, llengua, recursos propis.

Indicadors vinculats: I14, I15.

A25. Funció o unitat de coordinació de l'AUL

Codi de l'acció: A25

Nom de l'acció: Funció o unitat de coordinació de l'AUL

Eix estratègic: EE6. Cohesió, cures i governança

Projecte palanca: PP7. Ajuntament preparat per transformar

Descripció: Definició d'una responsabilitat clara de coordinació, seguiment i impuls de l'AUL dins l'estructura municipal.

Objectiu específic: Garantir que l'AUL tingui una estructura mínima de govern i impuls.

Impacte esperat: Més capacitat de seguiment, coordinació i desplegament efectiu de l'agenda.

Escala territorial: Ajuntament / conjunt del municipi.

Termini: Curt termini.

Agents implicats: Ajuntament, equip de govern, personal tècnic.

Possibles fonts de finançament: Recursos propis, suport supramunicipal.

Indicadors vinculats: I16, I17, I18.

A26. Sistema de seguiment anual de l'agenda

Codi de l'acció: A26

Nom de l'acció: Sistema de seguiment anual de l'agenda

Eix estratègic: EE6. Cohesió, cures i governança

Projecte palanca: PP7. Ajuntament preparat per transformar

Descripció: Implantació del sistema de seguiment anual de l'AUL, amb revisió d'actuacions, indicadors i grau de compliment.

Objectiu específic: Assegurar una avaluació periòdica i ordenada del desplegament de l'agenda.

Impacte esperat: Més capacitat de correcció, més transparència i millor governança.

Escala territorial: Ajuntament / conjunt del municipi.

Termini: Curt termini.

Agents implicats: Ajuntament, coordinació de l'AUL, equip polític i tècnic.

Possibles fonts de finançament: Recursos propis.

Indicadors vinculats: I16, I17, I18.

A27. Taula tècnica de coordinació transversal

Codi de l'acció: A27

Nom de l'acció: Taula tècnica de coordinació transversal

Eix estratègic: EE6. Cohesió, cures i governança

Projecte palanca: PP7. Ajuntament preparat per transformar

Descripció: Constitució d'un espai tècnic estable de coordinació entre àrees municipals vinculades al desplegament de l'AUL.

Objectiu específic: Millorar la transversalitat i la coherència interna de l'acció municipal.

Impacte esperat: Més coordinació entre àrees i millor capacitat d'execució.

Escala territorial: Ajuntament.

Termini: Curt termini.

Agents implicats: Àrees municipals implicades, coordinació de l'AUL, equip de govern.

Possibles fonts de finançament: Recursos propis.

Indicadors vinculats: I17, I16.

A28. Estratègia de retorn, comunicació i contrast amb els espais sectorials del municipi

Codi de l'acció: A28

Nom de l'acció: Estratègia de retorn, comunicació i contrast amb els espais sectorials del municipi

Eix estratègic: EE6. Cohesió, cures i governança

Projecte palanca: PP7. Ajuntament preparat per transformar

Descripció: Definició d'una estratègia estable de retorn, informació i contrast de l'AUL amb els espais sectorials de participació del municipi.

Objectiu específic: Mantenir viva la base participativa i reforçar la legitimitat del desplegament de l'agenda.

Impacte esperat: Més transparència, més contrast i millor connexió entre governança i poble.

Escala territorial: Conjunt del municipi.

Termini: Curt-mig termini.

Agents implicats: Ajuntament, consells sectorials, entitats, ciutadania.

Possibles fonts de finançament: Recursos propis.

Indicadors vinculats: I17, I18, I15.



L'Espluga de Francolí, març de 2026

Document redactat per:



AJUNTAMENT DE
L'Espluga de Francolí